



El empleo
es de todos

Mintrabajo

Dinámicas del mercado laboral departamental 2017-2021

Señales a partir del semáforo
del mercado laboral



 **Semáforo del**
Mercado laboral 



Dirección de Generación
y Protección del Empleo
y Subsidio Familiar
Ministerio del Trabajo



Subdirección de Análisis,
Monitoreo y Prospectiva Laboral



ÁNGEL CUSTODIO CABRERA BÁEZ

Ministro del Trabajo de Colombia

ANDRÉS FELIPE URIBE MEDINA

Viceministro de Empleo y Pensiones

MARTHA LILIANA AGUDELO VALENCIA

Directora de Generación, Protección del Empleo
y Subsidio Familiar

OSCAR FABIAN RIOMAÑA TRIGUEROS

Subdirector de Análisis, Monitoreo
y Prospectiva Laboral

ELABORACION NOTA TÉCNICA

OSCAR HERNAN MUÑOZ G.

Economista. Profesional Especializado
Subdirección de Análisis, Monitoreo
y Prospectiva Laboral

DISEÑO DE PORTADA

MANUEL RICARDO ISAACS M.

Diseñador Gráfico
Grupo de Comunicaciones



Tabla de Contenido

1. Introducción	3
2. Aspectos conceptuales	4
3. Comportamiento del mercado de trabajo de los 23 departamentos y Bogotá durante el periodo 2017-2021	6
3.1. Clasificación de los departamentos según el Semáforo del mercado de trabajo	9
3.1.3. <i>Departamentos en Semáforo naranja – señal de alerta tipo 1</i>	9
3.1.4. <i>Departamentos en Semáforo amarillo</i>	10
3.1.5. <i>Departamentos en Semáforo verde</i>	11
4. Comportamiento del empleo de los departamentos según el Semáforo del mercado de trabajo	14
4.1. Comportamiento del empleo sectorial 2017-2021	14
4.1.1. <i>Departamentos en Semáforo naranja tipo 2</i>	15
4.1.2. <i>Departamentos en Semáforo amarillo</i>	15
4.1.3. <i>Departamentos en Semáforo verde</i>	16
5. Comportamiento del mercado de trabajo por sexo según la clasificación de los departamentos por el Semáforo del mercado de trabajo	18
5.1. Comportamiento del mercado laboral en los hombres durante el periodo 2017-2021	18
5.1.1. Generación de empleo (demanda laboral)	18
5.1.2. Comportamiento del desempleo en los hombres	20
5.1.3. Comportamiento de la fuerza de trabajo de los hombres (oferta de trabajo)	21
5.2. Comportamiento del mercado laboral en las mujeres durante el periodo 2017-2021	23
5.2.1. Generación de empleo (demanda laboral)	23
5.2.2. Comportamiento del desempleo en las mujeres	25
5.2.3. Comportamiento de la fuerza de trabajo de las mujeres (oferta de trabajo)	27
5.3. Análisis de las brechas en las tasas de desempleo 2017-2021	29
6. Principales conclusiones	32



1. Introducción

El Semáforo del Mercado laboral tiene como propósito central identificar las situaciones problemáticas más significativas de los mercados de trabajo de las 23 departamentos y sus áreas metropolitanas y brindar señales para diseñar y poner en marcha políticas públicas que permitan minimizar los riesgos asociados al desempleo y a la pérdida de dinámica en la generación de empleo.

Teniendo en cuenta este contexto, la Subdirección de Análisis, Monitoreo y Prospectiva laboral, presenta este documento técnico que realiza un análisis de las principales problemáticas de los mercados de trabajo de las 23 departamentos y Bogotá durante el periodo 2017-2021. Para tal efecto, se clasifican los departamentos de acuerdo con el color del Semáforo en el 2021 y, en cada uno de ellos, se detalla la evolución de los principales indicadores laborales centrando la atención en los niveles de empleo sectorial y por sexo.



2. Aspectos conceptuales

La construcción del Semáforo del mercado laboral, parte de una caracterización descriptiva de las principales variables del mercado laboral de las 23 departamentos y Bogotá que son cubiertas por la Gran Encuesta Integrada de Hogares –GEIH- del DANE.

A partir de esta caracterización se genera una clasificación de las diferentes agrupaciones de departamentos (conglomerados) en función del comportamiento de sus mercados de trabajo, a partir del cálculo del número total de personas que conforman la oferta de trabajo y del número total de ocupados y desocupados. Este procedimiento permite identificar las posibles causas de los cambios en los niveles de desempleo, que pueden estar asociadas a “problemas de demanda” o “presiones de oferta (participación laboral)”.

De esta manera, en el **semáforo rojo**, se ubican aquellos departamentos que durante el periodo de análisis presentaron un marcado deterioro en sus indicadores, especialmente en sus tasas de desempleo y de ocupación. En términos de política de empleo, estas departamentos requieren una atención prioritaria que debe centrarse en recuperar su dinámica de generación de empleo. Teniendo en cuenta que la caída absoluta en la variable de demanda laboral es el eje central de la problemática, el semáforo brinda una señal de alarma que indica que el mercado laboral ha llegado a la situación más desfavorable.

Los departamentos en **semáforo naranja** tienen dos clasificaciones, dependiendo del comportamiento de la oferta de trabajo. En la primera clasificación (**semáforo naranja_2**) incluye a los departamentos que presentan un fenómeno de caída absoluta de la oferta y demanda de trabajo, pero con incremento del desempleo abierto (personas desempleadas que están dispuestas a buscar empleo). La segunda clasificación (**semáforo naranja_1**) se ubican los departamentos que presentan caída de demanda, de la oferta y del desempleo; en este caso hay una reducción absoluta de la oferta de trabajo, posiblemente por retiro de los trabajadores secundarios y reducción de los desempleados debido a las menores posibilidades de encontrar un trabajo (existe destrucción de empleos). Teniendo en cuenta que la destrucción de empleos es el eje central de la problemática, el semáforo brinda una señal de alerta tipo 2.

En términos de política de empleo, estas departamentos requieren igualmente una atención prioritaria que debe centrarse en recuperar su dinámica de generación de empleo. Teniendo en cuenta que la caída absoluta en la variable de demanda laboral es el eje central de la problemática, el semáforo brinda una señal de alerta tipo 2. Esta alerta indica que, en la medida que la problemática tienda a profundizarse, puede llegarse a un caso de semáforo rojo.

Los departamentos en **semáforo amarillo** presentan una problemática en la cual existe presión en la oferta de trabajo, sin embargo, el mercado laboral aún es capaz de generar empleos (demanda positiva, pero no dinámica), aunque no en la cantidad suficiente para absorber a la población desempleada.

En términos de política de empleo, estas departamentos requieren un seguimiento y monitoreo permanente, con el propósito de ir tomando las medidas más adecuadas que impidan que la demanda pierda su capacidad de generar empleo. Así mismo, es necesario que se monitoree el comportamiento de la oferta de trabajo para identificar los grupos poblacionales que están ejerciendo mayor presión en el mercado laboral, para diseñar y poner en marcha acciones



adecuadas a sus problemáticas específicas (v.gr., capacitación, subsidios al desempleo, orientación laboral, etc.). Teniendo en cuenta que la presión en la oferta de trabajo es el eje central de la problemática, el semáforo brinda una señal de alerta tipo 1.

Finalmente, se encuentran Los departamentos en **semáforo verde**. En estas, ya sea que se registre presión de oferta o no, la dinámica de la demanda laboral es lo suficientemente robusta para generar empleos que absorban el mayor número de personas que están participando en el mercado laboral e incrementen los niveles de ocupación. **Esta es la situación deseable a la que se requiere llegar en materia de política de empleo o de mercado de trabajo.**

Los balances en los indicadores del mercado laboral facilitan el monitoreo permanente del mercado de trabajo en las ciudades y áreas metropolitanas del país. Para construcción de los balances de los indicadores se toman en cuenta dos periodos consecutivos y el punto de partida de la clasificación es la complejidad de la problemática en cada una de las ciudades analizadas. De esta manera se pueden identificar las tendencias de dichos balances.

Crterios para la construcción de los balances en los indicadores del mercado laboral

Complejidad de la problemática del mercado laboral		Tendencias de los balances en los indicadores
t-1	t	Balance
0, 1, 2	0, 1	Indicadores dinámicos
0, 1, 2	2	Indicadores estables
0, 1, 2, 3	3	Indicadores inestables
0, 1, 2, 3	4	Indicadores en deterioro
0, 1, 2, 3, 4, 5	4, 5	Indicadores en empeoramiento
3, 4, 5	0, 1, 2, 3	Indicadores en recuperación

Fuente: Esta investigación



3. Comportamiento del mercado de trabajo de los 23 departamentos y Bogotá durante el periodo 2017-2021

Durante el periodo analizado, los principales indicadores del mercado de trabajo de los 23 departamentos y Bogotá presentaron un comportamiento mixto, entre *estables* (2017) y en *recuperación* (2021), como resultado de los impactos negativos de la pandemia de la covid-19 en el 2020. Durante el periodo 2017-2021, se observó una reducción en la dinámica de generación de empleo la cual pasó de 286 mil empleos generados entre 2017-2018 a una destrucción de 2 millones 171 mil empleos entre 2019-2020. Esta situación generó un impacto negativo en la tasa de desempleo que pasó del 9,3% en 2017 a 15,7% en 2020, lo cual significó un aumento absoluto de 499 mil personas desempleadas durante este periodo (Ver Gráfico 1).

Gráfico 1. Comportamiento de los principales indicadores del mercado de trabajo en las 23 departamentos y Bogotá, 2017-2021



Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

En el 2021 se observó una dinámica de recuperación de los efectos de la pandemia de la covid-19 en el empleo departamental, con la generación de 1 millón 321 mil empleos que, sin embargo, no llegaron al nivel del 2019 (prepandemia), es decir que la recuperación fue del 96,2%. Durante el periodo 2020-2021, la tasa de ocupación pasó del 53,7% al 56,2% y la tasa de desempleo se redujo en 2,1 pp. al pasar del 15,7% al 13,6% (Ver Gráfico 1).

Al descomponer el desempleo entre los efectos demográfico, participación y demanda de empleo se observa que, durante el periodo analizado, por *efecto demográfico* ingresaron al mercado laboral aproximadamente 540 mil personas al año. Este patrón puede considerarse como normal y acorde con la dinámica demográfica de estos departamentos (Ver Tabla 1). Por su parte, el *efecto participación* muestra signos negativos, lo cual significa que en el último quinquenio la oferta de trabajo se redujo en unas 357 mil personas por año. Esta tendencia se observa en la reducción de cuatro puntos porcentuales en la tasa de participación que pasó del 69,1% en 2017 al 65,1% en el 2021.

**Tabla 1. Cambios en el desempleo en los 23 departamentos y Bogotá, 2017-2021**

Efectos	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Efecto Demográfico	513,069	657,524	577,098	412,994
Efecto Participación	-148,347	-266,010	-1,532,485	518,464
Efecto Combinado	-3,160	-7,154	-35,611	8,980
Demanda de Empleo	286,158	143,667	-2,170,890	1,321,414
Cambio en el Desempleo	75,405	240,693	1,179,891	-380,976

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

En lo que respecta al efecto *demanda de empleo*, se observa una dinámica positiva entre 2017-2019 con una generación de 2015 empleos promedio anual. En el periodo 2019-2020 como consecuencia de la pandemia de la covid-19 se produjo una reducción absoluta 2 millones 171 mil empleos que se lograron recuperar entre el 2020-2021 con una generación de 1 millón 321 mil nuevos empleos. **En síntesis, el incremento del desempleo durante el periodo analizado estuvo asociado a la pérdida de capacidad de generación de empleo en el 2020 (efecto covid-19), que pudo haber sido mayor sino se presenta una reducción del número de personas que participaron en el mercado laboral.**

Entre 2018 y 2021, se observa un comportamiento diferenciado en las tasas de desempleo a nivel departamental. En el 2018 cuatro departamentos (Bolívar, La Guajira, Magdalena y Nariño) presentaron tasas de desempleo bajas, alrededor del 5,6%; por su parte, 14 departamentos tuvieron tasas de desempleo alrededor de la media (9,4%), tres departamentos (Cesar, Meta y Valle del Cauca) presentaron tasas de desempleo altas (11,4%) y tres departamento (Norte de Santander, Quindío y Tolima) tuvieron tasas de desempleo muy altas, alrededor del 13,2% (Ver Gráfico 2).

En el 2019, cuatro departamentos (Atlántico, Bolívar, La Guajira y Nariño) presentaron tasas de desempleo bajas (5,9%); 13 departamentos tuvieron tasas de desempleo alrededor de la media (10,4%); tres departamentos, mostraron tasas de desempleo altas (Cesar, Chocó y Valle del Cauca), alrededor del 12,2% y cuatro departamentos (Meta, Norte de Santander, Quindío y Tolima) presentaron tasas de desempleo muy altas (14,5%) (Ver Gráfico 2).

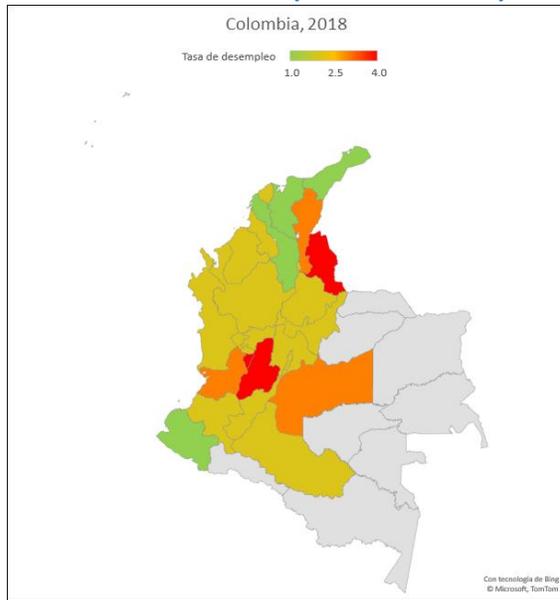
En el 2020, a pesar de los impactos negativos de la pandemia, seis departamentos (Atlántico, Bolívar, Chocó, La Guajira, Magdalena y Nariño) mostraron tasas de desempleo bajas, alrededor del 10,1%. Once departamentos, tuvieron tasas de desempleo alrededor de la media (15,2%), tres departamentos presentaron tasas de desempleo altas (Bogotá, Caquetá y Valle del Cauca), alrededor del 18,4% y cuatro departamentos (Meta, Norte de Santander, Quindío y Tolima) mostraron tasas de desempleo muy altas (20,9%) (Ver Gráfico 2).

Finalmente, en el 2021, año de recuperación económica, cuatro departamentos (Atlántico, Bolívar, Huila y Nariño) presentaron tasas de desempleo bajas (8,8%), trece departamentos tuvieron tasas de desempleo alrededor de la media (12,8%), dos departamentos (Bogotá y Caquetá) mostraron tasas de desempleo altas (15,7%) y cinco departamentos (Meta, Norte de Santander, Quindío, Tolima y Valle del Cauca) presentaron tasas de desempleo muy altas (17,2%) (Ver Gráfico 2).

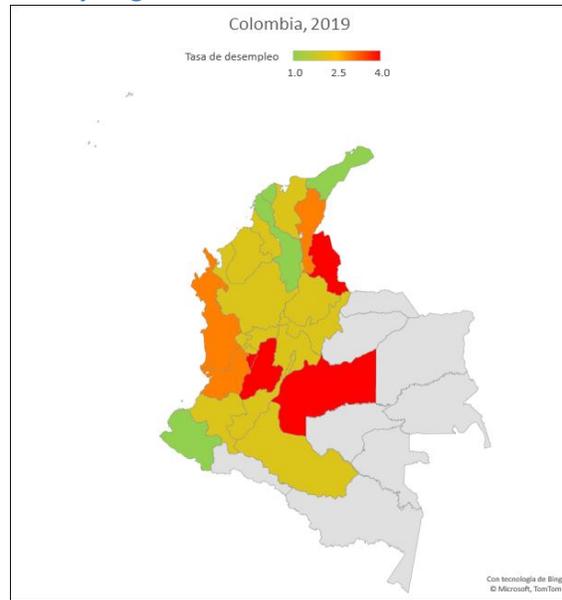
En general, departamentos como Atlántico, Bolívar, La Guajira y Nariño fueron los de mejor desempeño en el indicador de tasa de desempleo durante el periodo analizado, al ubicarse en la categoría de departamentos con tasas de desempleo bajas en prácticamente todos los años analizados (Ver Gráfico 2).



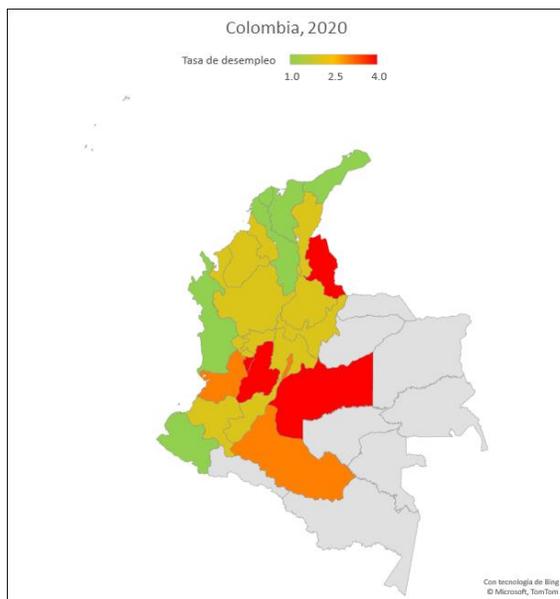
Gráfico 2. Tasa de desempleo en los 23 departamentos y Bogotá, 2018-2021



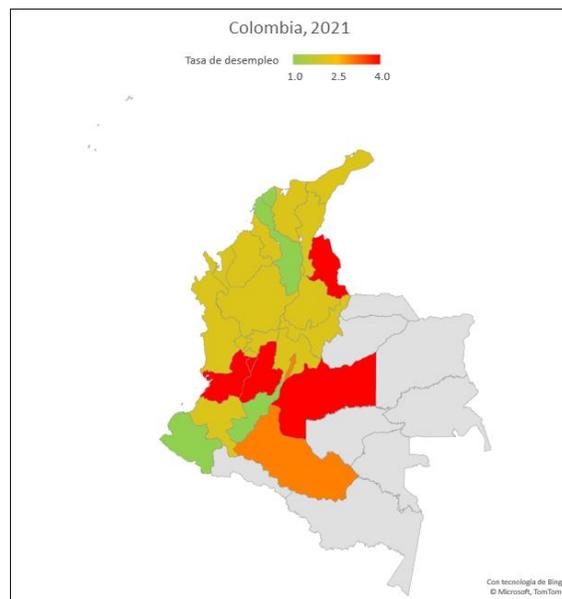
Departamentos	Número	Desempleados	Tasa de desempleo
1 = Departamentos TD baja	4	161,069	5.6
2 = Departamentos TD media	14	1,550,003	9.4
3 = Departamentos TD alta	3	388,311	11.4
4 = Departamentos TD muy alta	3	225,906	13.2
Total departamental	24	2,325,289	9.5



Conglomerados	Número	Desempleados	Tasa de desempleo
1 = Departamentos TD baja	4	214,157	5.9
2 = Departamentos TD media	13	1,643,737	10.4
3 = Departamentos TD alta	3	383,444	12.2
4 = Departamentos TD muy alta	4	324,643	14.5
Total departamental	24	2,565,981	10.3



Conglomerados	Número	Desempleados	Tasa de desempleo
1 = Departamentos TD baja	6	426,843	10.1
2 = Departamentos TD media	11	1,644,210	15.2
3 = Departamentos TD alta	3	1,233,981	18.4
4 = Departamentos TD muy alta	4	440,840	20.9
Total departamental	24	3,745,874	15.7



Conglomerados	Número	Desempleados	Tasa de desempleo
1 = Departamentos TD baja	4	330,553	8.8
2 = Departamentos TD media	13	1,525,769	12.8
3 = Departamentos TD alta	2	721,200	15.7
4 = Departamentos TD muy alta	5	787,376	17.2
Total departamental	24	3,364,898	13.6

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en DANE-GEIH

Por su parte, Antioquia, Boyacá, Caldas, Cauca, Chocó, Córdoba, Cundinamarca, Huila, Magdalena, Risaralda, Santander y Sucre, se concentraron en la categoría de departamentos con tasas de desempleo medias. Mientras que Bogotá, Caquetá, Cesar y Valle del Cauca se caracterizaron por tener tasas de desempleo altas. Finalmente, Meta, Norte de Santander, Quindío y Tolima fueron los departamentos con tasas muy altas durante la mayor parte del periodo analizado (Ver Gráfico 2).



3.1. Clasificación de los departamentos según el Semáforo del mercado de trabajo

3.1.1. Departamentos en Semáforo naranja – señal de alerta tipo 1

Dos departamentos (Córdoba y Chocó) se clasificaron en semáforo naranja_1 durante el 2021. Este color de semáforo indica que existe caída de la demanda, sin presión de la oferta de trabajo (quizás por “efecto retiro”). Sin embargo, la reducción de la oferta es menor que la pérdida de dinámica de la demanda laboral; puede existir un “desempleo oculto” (personas que están disponibles para trabajar pero que no buscan empleo) detrás de las medidas de desempleo abierto.

En este grupo de departamentos durante el último año se perdieron cerca de 20 mil empleos y durante todo el periodo de análisis se destruyeron 118 mil empleos, la mayor parte de ellos en el 2020, como consecuencia de los efectos de la pandemia de la covid-19 (108 mil empleos). Entre 2017-2018 estos departamentos mantuvieron una dinámica positiva con la generación de 58 mil empleos (Ver Tabla 4). La tasa de ocupación de estos departamentos se redujo en 12,9 puntos porcentuales al pasar de 61% en 2017 a 48,2% en 2021. El departamento más afectado con la pérdida de empleos fue Córdoba que en total destruyó 64 mil empleos entre 2017 y 2021, la mayor parte de ellos en el 2020 con 87 mil empleos destruidos.

Tabla 2. Semáforo del mercado de trabajo en los 23 departamentos y Bogotá, 2017-2021: Departamentos en Semáforo naranja_1

Variabes	Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Demanda de empleo	Córdoba	35,460	16,222	-25,074	-87,389	-3,470	-64,251
	Chocó	6,265	229	-23,340	-20,416	-16,168	-53,430
	Total	41,725	16,451	-48,414	-107,805	-19,638	-117,681
Desocupados	Córdoba	-2,057	-10,369	27,358	30,744	-19,398	26,278
	Chocó	-1,822	-329	2,791	-3,340	-1,703	-4,403
	Total	-3,879	-10,698	30,149	27,404	-21,101	21,875
Oferta laboral	Córdoba	33,404	5,853	2,284	-56,644	-22,869	-37,972
	Chocó	4,443	-101	-20,549	-23,755	-17,871	-57,833
	Total	37,847	5,752	-18,265	-80,399	-40,740	-95,805

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

Por su parte, la población desocupada se incrementó en 22 mil personas durante el periodo analizado. La mayor parte de este incremento se produjo en entre 2019 y 2020, con un total de 58 mil personas. (Ver Tabla 2). La tasa de desempleo de este conjunto de departamentos se incrementó en 4 puntos porcentuales, al pasar del 9% en el 2017 al 13% en el 2021.

Por su parte, la fuerza de trabajo (población económicamente activa) se redujo en 96 mil personas entre 2017 y 2021; sin embargo, entre 2017-2019 mantuvo una dinámica positiva con un incremento de 44 mil personas presionando el mercado laboral que, entre 2018-2019, se redujo en 139 mil (Ver Tabla 2). Indudablemente, este comportamiento incidió en el nivel de la tasa de participación que pasó de 67,1% en 2017 a 55,4% en 2021.

En general el balance de los indicadores de estos departamentos pasó de “indicadores en empeoramiento” en 2020 a “indicadores en recuperación” en el 2021 para del caso de Córdoba e “indicadores en recuperación” a “indicadores en empeoramiento” para Chocó (Ver Anexo 2). Este comportamiento está directamente relacionado con el deterioro en la dinámica de generación de empleo que se redujo significativamente durante los dos últimos años. De acuerdo con lo analizado, estos departamentos, al ubicarse en **semáforo naranja_1** durante el último año evidenciaron un



deterioro en sus indicadores laborales que, si bien es cierto, no es acentuado, si es necesario monitorearlos de manera especial. Por lo tanto, es conveniente centrar la atención en la dinámica de la demanda de trabajo y en la evolución de la oferta de trabajo debido a que es posible que detrás de los indicadores de desempleo abierto exista alguna problemática de desaliento en algunos segmentos de la población potencialmente activa. **La señal en el semáforo del mercado de trabajo es de alerta.**

3.1.2. Departamentos en Semáforo amarillo

Cuatro departamentos se clasificaron en semáforo amarillo. Es decir que durante el periodo de análisis evidenciaron presión de oferta y una demanda relativamente débil con aumento de la desocupación. Cesar, Magdalena, Bolívar y La Guajira generaron 135 mil nuevos empleos entre 2017 y 2021; Cesar y Magdalena fueron los departamentos más dinámicos con una generación total de 73 mil empleos en este periodo. Solamente en el 2020 se registró una caída de 229 mil empleos, la mayor parte de ellos localizados en Bolívar (80 mil empleos destruidos) (Ver Tabla 3).

Durante la mayor parte del periodo de análisis, este grupo de departamentos se movió entre semáforos amarillo y verde con 215 mil y 161 mil nuevos empleos generados respectivamente. Se destacan también los movimientos entre semáforos rojo y naranja que destruyeron 241 mil empleos (Ver Tabla 3). De esta manera, los balances de los indicadores se movieron entre “indicadores en deterioro” e indicadores en recuperación” (Ver Anexo 2).

Tabla 3. Semáforo del mercado de trabajo en los 23 departamentos y Bogotá, 2017-2021: Departamentos en Semáforo amarillo

Variables	Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Demanda de empleo	Cesar	37,875	-10,738	19,989	-48,778	52,896	51,244
	Magdalena	14,053	4,293	17,399	-63,545	49,280	21,480
	Bolívar	16,104	36,561	31,229	-80,264	36,079	39,709
	La Guajira	32,243	26,701	-945	-36,921	1,551	22,629
	Total	100,275	56,817	67,672	-229,508	139,806	135,062
Desocupados	Cesar	1,453	-1,453	14,493	5,059	6,458	26,010
	Magdalena	-6,583	-1,034	13,941	12,142	1,801	20,267
	Bolívar	-4,445	-3,228	-6,909	47,579	2,237	35,234
	La Guajira	-10,732	-9,107	9,753	18,623	10,747	19,284
	Total	-20,307	-14,822	31,278	83,403	21,243	100,795
Oferta laboral	Cesar	39,328	-12,191	34,482	-43,720	59,355	77,254
	Magdalena	7,470	3,259	31,340	-51,402	51,080	41,747
	Bolívar	11,660	33,333	24,321	-32,686	38,316	74,944
	La Guajira	21,511	17,594	8,808	-18,298	12,298	41,913
	Total	79,969	41,995	98,951	-146,106	161,049	235,858

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

Las tasas de ocupación de este grupo de departamentos cayeron en 6,7 puntos porcentuales, al pasar de 61,5% en 2017 a 54,8% en 2021. El departamento con la mayor reducción fue La Guajira que pasó del 71,6% al 57,8%. En los dos últimos años (2020-2021), los departamentos con las mayores recuperaciones en la tasa de ocupación fueron Cesar, Magdalena y Bolívar (Ver Anexo 2).

Por su parte, la población desocupada se incrementó en 101 mil personas entre 2017-2021, con una mayor concentración en 2019-2020. Los departamentos más afectados por los flujos de nuevos desempleados fueron Cesar (26 mil desempleados), Magdalena (20 mil desempleados) y Bolívar (35 mil desempleados). En el periodo analizado la mayor parte de los departamentos incrementó el



número de desempleados (144 mil); aunque se observó que en algunos años se redujo este flujo poblacional en 43 mil personas, especialmente cuando se clasificaron en semáforo verde. Es decir que, en el grupo de departamentos en semáforo amarillo, la problemática estuvo centrada en el incremento significativo del flujo de personas en búsqueda de empleo y que no lograron ubicarse laboralmente debido a la inestabilidad en la dinámica de demanda de empleo (Ver Tabla 3). Las tasas de desempleo aumentaron 4,2 puntos porcentuales al pasar de 7,3% en 2017 a 11,5% en 2021. Los departamentos más afectados por el desempleo fueron La Guajira y Magdalena en los cuales las tasas de desempleo se incrementaron, en promedio 5,3 puntos porcentuales (Ver Anexo 2).

Finalmente, la oferta de trabajo se incrementó en 236 mil personas entre 2017-2021. La mayor parte de este volumen se ubicó en 2021 con 161 mil personas presionando el mercado de trabajo de estos departamentos. La tasa de participación se redujo 4,5 puntos porcentuales, al pasar de 66,4% en 2017 a 61,9% en 2021 (Ver Anexo 3). En el 2020, se produjo una reducción absoluta de la fuerza de trabajo en estos departamentos como consecuencia de los impactos de las restricciones a la movilidad por la pandemia de la covid-19, en total la reducción fue de 146 mil personas (Ver Tabla 3).

En estos departamentos ubicados en **semáforo amarillo** se presenta una situación estable en los principales indicadores del mercado de trabajo, debido a que existe una dinámica positiva, aunque débil, en la generación de empleo que es necesario monitorear de manera atenta para evitar que se deteriore la situación de enganche de nuevos trabajadores en los próximos meses. Bogotá debe ser priorizada en este monitoreo. **La señal en el semáforo del mercado de trabajo es de alerta.**

3.1.3. Departamentos en Semáforo verde

Dieciocho departamentos se clasificaron en semáforo verde, es decir que no presentaron mayores presiones de oferta y la demanda de empleo se muestra dinámica y con la suficiente fuerza para absorber la presión de la oferta de trabajo. Durante el periodo analizado, estos departamentos generaron 1 millón 201 mil nuevos empleos en el 2021. No obstante, en el periodo analizado (2017-2021), se produjo una pérdida de 117 mil empleos, como consecuencia del comportamiento del mercado laboral en el 2020, en el cual se destruyeron 1 millón 833 mil empleos (Ver Tabla 4).

Durante el periodo analizado estos departamentos se movieron mayoritariamente en condiciones de semáforos verde, con una generación total de 1 millón 588 mil empleos y amarillo, con 593 mil nuevos empleos; en los semáforos naranjas perdieron un total de 2 millones de empleos y en situación de semáforos rojo perdieron 87 mil empleos. El balance de sus indicadores se movió de “indicadores en empeoramiento” entre 2019-2020 a “indicadores en recuperación” entre 2020 y 2021 (Ver Anexo 2).

Sus tasas de ocupación se redujeron 6 puntos porcentuales, al pasar de 62,8% en 2017 a 56,9% en 2021. La menor caída se observó en Huila con 1,7 puntos porcentuales al bajar del 62,2% a 60,5% en similar periodo de tiempo. Es interesante analizar el caso de Cundinamarca que durante el periodo analizado generó 245 mil nuevos empleos y no resultó mayormente afectada en el 2020 por la coyuntura de la covid-19, con una destrucción de 29 mil empleos. Por su parte, Bogotá fue el territorio que mayores pérdidas de empleo tuvo en el periodo analizado (203 mil empleos en total); en el 2020 destruyó 497 mil empleos, es decir el 27% de todos los empleos perdidos en el total departamental (Ver Tabla 4).



Tabla 4. Semáforo del mercado de trabajo en los 23 departamentos y Bogotá, 2017-2021: Departamentos en Semáforo verde

Variables	Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Demanda de empleo	Antioquia	81,471	12,307	61,532	-199,245	236,774	192,839
	Bogotá	-77,997	42,840	92,784	-497,021	236,039	-203,355
	Valle del Cauca	5,978	17,696	18,962	-266,803	147,574	-76,593
	Cundinamarca	83,589	66,201	13,867	-29,160	110,961	245,458
	Atlántico	10,426	41,957	52,393	-101,555	75,691	78,912
	Santander	7,245	24,183	-15,197	-121,590	74,263	-31,096
	Cauca	14,828	17,133	-30,913	-53,138	65,425	13,335
	Huila	-221	-5,885	20,282	-46,574	46,206	13,808
	Norte de Santander	10,353	-5,911	10,537	-51,676	45,978	9,281
	Nariño	14,500	-28,452	1,828	-61,576	40,504	-33,196
	Meta	14,785	1,700	-4,915	-72,136	30,384	-30,182
	Quindío	2,069	2,661	-2,637	-38,626	25,362	-11,171
	Sucre	6,324	21,017	-4,926	-38,988	10,542	-6,031
	Boyacá	1,395	10,123	-32,634	-75,956	7,045	-90,027
	Caquetá	-4,434	1,269	-5,630	-9,488	6,799	-11,484
	Tolima	-5,507	-20,431	-37,204	-82,387	22,932	-122,597
	Caldas	7,228	6,487	-6,631	-29,360	14,759	-7,517
Risaralda	5,868	7,992	-7,088	-58,299	4,009	-47,518	
Total		177,900	212,887	124,410	-1,833,578	1,201,247	-117,134
Desocupados	Antioquia	31,756	11,223	26,474	163,149	-72,552	160,050
	Bogotá	53,762	-2,780	26,680	294,785	-78,995	293,452
	Valle del Cauca	7,384	-1,063	20,902	141,860	-29,515	139,568
	Cundinamarca	3,153	39,922	24,878	97,230	-20,142	145,041
	Atlántico	-3,207	5,432	-1,531	41,926	-10,567	32,053
	Santander	-5,035	13,834	21,642	52,291	-28,006	54,726
	Cauca	1,014	8,312	7,542	22,981	-14,391	25,458
	Huila	3,781	2,137	-4,942	29,314	-25,429	4,861
	Norte de Santander	748	5,542	11,589	44,118	-13,638	48,359
	Nariño	-3,364	-9,618	-748	19,517	-6,434	-647
	Meta	11,125	-3,392	9,137	25,984	-5,938	36,916
	Quindío	-1,114	2,485	2,967	13,902	-7,052	11,188
	Sucre	-1,303	1,767	9,165	12,353	-1,016	20,966
	Boyacá	3,796	-330	4,588	12,110	-7,035	13,129
	Caquetá	533	1,657	4,026	11,904	-1,817	16,303
	Tolima	-4,647	21,416	12,798	32,193	-29,290	32,470
	Caldas	-750	5,291	5,447	26,403	-22,360	14,031
Risaralda	-6,544	-908	-1,349	27,066	-6,941	11,324	
Total		91,088	100,927	179,265	1,069,086	-381,118	1,059,248
Oferta laboral	Antioquia	113,226	23,531	88,007	-36,097	164,222	352,889
	Bogotá	-24,235	40,060	119,464	-202,235	157,043	90,097
	Valle del Cauca	13,362	16,633	39,864	-124,943	118,059	62,975
	Cundinamarca	86,742	106,123	38,744	68,071	90,820	390,500
	Atlántico	7,220	47,388	50,862	-59,629	65,124	110,965
	Santander	2,210	38,017	6,445	-69,299	46,257	23,630
	Cauca	15,844	25,444	-23,371	-30,157	51,033	38,793
	Huila	3,559	-3,748	15,340	-17,260	20,777	18,668
	Norte de Santander	11,101	-369	22,126	-7,558	32,340	57,640
	Nariño	11,136	-38,070	1,081	-42,060	34,070	-33,843
	Meta	25,909	-1,691	4,222	-46,152	24,446	6,734
	Quindío	955	5,146	330	-24,724	18,309	16
	Sucre	5,022	22,784	4,239	-26,635	9,526	14,936
	Boyacá	5,192	9,791	-28,045	-63,846	10	-76,898
	Caquetá	-3,902	2,927	-1,604	2,416	4,983	4,820
	Tolima	-10,154	986	-24,407	-50,194	-6,358	-90,127
	Caldas	6,478	11,778	-1,184	-2,957	-7,601	6,514
Risaralda	-676	7,084	-8,437	-31,233	-2,932	-36,194	
Total		268,989	313,814	303,676	-764,492	820,128	942,115

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE



La población desempleada tuvo un incremento de 1 millón de personas en el periodo analizado. Los mayores incrementos se produjeron en Antioquia, Bogotá, Valle del Cauca y Cundinamarca con 738 mil personas. El 2021 fue particularmente satisfactorio observar en estos departamentos una reducción total de 381 mil personas desempleadas que, junto a la generación de 1 millón 201 mil empleos, dinamizaron sus mercados de trabajo (Ver Tabla 4). Por su parte, las tasas de desempleo se incrementaron en 4,3 puntos porcentuales al pasar de 9,6% en 2017 a 13,9% en 2021. No obstante, entre el 2020 y 2021 se produjo una reducción importante de 2,4 puntos porcentuales en las tasas de desempleo de estos departamentos, al pasar del 16,3% al 13,9% respectivamente (Ver Anexo 2).

En relación con el comportamiento de la fuerza de trabajo durante el periodo 2017-2021 se observa un incremento de 942 mil personas, concentradas especialmente en los departamentos de Cundinamarca (390 mil) y Antioquia (353 mil). En el último año 2021, se registró el mayor incremento en la fuerza de trabajo, con 820 mil personas (Ver Tabla 4). Entre el 2017-2021 las tasas de participación se redujeron en 3,5 puntos porcentuales, al pasar del 69,5% al 66% (Ver Anexo 2).

En términos generales, la situación de los mercados de trabajo de Los departamentos ubicadas en **semáforo verde** es buena teniendo en cuenta que sus principales indicadores laborales muestran un balance dinámico, es conveniente no descuidar el seguimiento y monitoreo permanentes que debería articularse entre el nivel nacional y territorial. **La señal en el semáforo del mercado de trabajo es de dinámica positiva.**



4. Comportamiento del empleo sectorial de los departamentos según el Semáforo del mercado de trabajo

4.1. Comportamiento del empleo sectorial 2017-2021

Durante el periodo analizado, se observa que cuatro sectores (actividades profesionales y administrativas, comercio y reparación de vehículos, industria y transporte y almacenamiento) fueron los más dinámicos, con una generación de 92 mil empleos. Por su parte, cinco sectores (administración pública, alojamiento y servicios de comida, actividades artísticas y de servicios, servicios Públicos y agropecuario), en su conjunto destruyeron 118 mil empleos. En este comportamiento es importante tener en cuenta el impacto de la pandemia de la covid-19 en el 2020 que destruyó 2 millones 171 mil empleos, especialmente en los sectores de comercio y reparación de vehículos, administración pública, alojamiento y servicios de comida, actividades artísticas y de servicios, servicios públicos y agropecuario con 1 millón 722 mil empleos destruidos. En ese año solamente el sector industrial generó 37 mil nuevos empleos (Ver tabla 5 y Anexo 3).

Tabla 5. Comportamiento del empleo sectorial en los 23 departamentos y Bogotá, 2017-2021

Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Actividades profesionales y administrativas	73,160	5,365	34,992	-111,414	147,604	29,941	102.6	Dinámica positiva
Comercio y reparación de vehículos	36,925	64,999	74,662	-399,375	353,964	26,235	98.9	Recuperación fuerte
Industria	8,551	23,466	7,651	36,658	27,981	20,861	117.5	Dinámica estable
Transporte y almacenamiento	1,086	5,399	35,952	-136,730	168,299	14,801	102.1	Dinámica positiva
Construcción	-32,564	-16,442	41,732	-148,313	177,904	4,463	102.0	Dinámica positiva
Actividades inmobiliarias	22,672	12,841	-13,008	-39,219	33,706	3,398	98.0	Recuperación fuerte
Información y comunicaciones	5,199	-6,224	-8,958	-26,969	33,925	-605	102.1	Dinámica positiva
Actividades financieras y de seguros	-13,545	-2,359	19,482	-29,553	22,920	-611	97.9	Recuperación fuerte
Administración pública	3,039	78,873	24,777	-269,212	136,511	-5,202	94.7	Recuperación fuerte
Alojamiento y servicios de comida	-22,370	-25,143	93,786	-207,002	116,053	-8,935	94.4	Recuperación fuerte
Actividades artísticas y de servicios	31,520	34,697	80,371	-368,818	106,313	-23,183	87.3	Recuperación fuerte
Servicios Públicos	-3,159	45,440	-69,903	-268,739	110,356	-37,201	93.7	Recuperación fuerte
Agropecuaria	205,206	70,694	-178,185	-208,847	-107,665	-43,759	91.3	Recuperación leve
Total ocupados departamental	319,899	286,160	143,665	-2,170,888	1,321,413	-19,950	96.2	Recuperación fuerte

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

El repunte de la generación de empleo, observada en el 2021 con 1 millón 321 mil nuevos empleos permitió amortiguar el impacto negativo observado en el 2020. Los sectores más dinámicos en el 2021 fueron: actividades profesionales y administrativas, comercio y reparación de vehículos, transporte y almacenamiento y construcción con un total de 848 mil nuevos empleos generados. Si se compara con el periodo prepandemia (2019) se observa que en el 2021 se logró recuperar el 96,2% de los empleos perdidos como consecuencia de la covid-19. Los sectores que recuperaron y generaron nuevos empleos fueron: actividades profesionales y administrativas, industria, transporte y almacenamiento, construcción e información y comunicaciones con un 105,3% (Ver Tabla 5). En contraste, siete sectores mostraron los porcentajes de recuperación más bajos (menos del 100%), se destacan actividades artísticas y de servicios y agropecuario, con un 89,3% de recuperación de los empleos perdidos.

En términos generales, el 2021 se caracterizó por ser un año con una **recuperación fuerte** del empleo en los 23 departamentos y Bogotá. De los 14 sectores, cuatro (actividades profesionales y administrativas, transporte y almacenamiento, construcción e información y comunicaciones) mostraron una situación de **dinámica positiva**, uno (industria) con **dinámica estable**, uno (agropecuaria) con **recuperación leve** y siete con **recuperación fuerte** (Ver Tabla 5 y Anexo 3).



4.1.1. Departamentos en Semáforo naranja tipo 2

En los dos departamentos en **semáforo naranja_2** (Córdoba y Chocó) durante el periodo 2017-2021 se perdieron cerca de 24 mil empleos, la mayor parte de ellos en los sectores de administración pública, comercio y reparación de vehículos y agropecuario con 17 mil empleos. En el 2020 estos departamentos destruyeron 108 mil empleos, concentrados en el sector agropecuario, con 48 mil empleos. En el 2021, a pesar de la importante recuperación del empleo a nivel nacional, destruyeron cerca de 20 mil empleos, su proceso de recuperación con relación al periodo prepandemia (2020) fue del 86,7% (Ver Tabla 6 y Anexo 3).

Tabla 6. Comportamiento de la generación de empleo por sectores económicos, 2017-2021: Departamentos en Semáforo naranja_1

Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Actividades profesionales y administrativas	2,470	1,962	-811	-3,581	8,906	1,789	121.9	Dinámica estable
Servicios Públicos	19,328	-6,456	336	-13,996	2,967	436	87.1	Dinámica estable
Actividades financieras y de seguros	297	348	-651	-857	2,535	334	126.0	Dinámica estable
Actividades inmobiliarias	523	487	271	-882	-91	62	63.1	Recuperación fuerte
Información y comunicaciones	-544	-389	-2,759	-3,404	3,884	-642	106.5	Caída leve
Actividades artísticas y de servicios	2,660	11,843	-7,504	-15,640	2,548	-1,219	85.6	Caída leve
Alojamiento y servicios de comida	-8,499	3,557	6,595	7,036	-15,133	-1,289	87.3	Recuperación leve
Construcción	-7,484	-2,281	4,792	-5,539	2,941	-1,514	95.3	Caída leve
Transporte y almacenamiento	216	366	-8,469	-678	-1,193	-1,952	97.0	Caída fuerte
Industria	-2,128	1,846	-5,289	424	-6,427	-2,315	77.5	Recuperación leve
Administración pública	274	-2,838	1,238	-13,341	-6,457	-4,225	79.6	Recuperación leve
Comercio y reparación de vehículos	-2,670	-4,862	-2,683	-9,061	-4,253	-4,706	91.7	Caída fuerte
Agropecuario	36,949	13,180	-33,463	-48,299	-9,850	-8,297	78.9	Recuperación leve
Total ocupados	41,722	16,451	-48,415	-107,802	-19,639	-23,537	86.7	Caída fuerte

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

En estos departamentos el proceso de recuperación ha sido más dinámico en los sectores de actividades profesionales y administrativas, actividades financieras y de seguros e información y comunicaciones con una recuperación promedio del 118,2%. Por su parte, los sectores que muestran un mayor rezago fueron actividades inmobiliarias, industria, administración pública y agropecuario con una recuperación promedio del 73,4%. En general, la situación de estos departamentos fue de **caída fuerte** con algunos sectores en **dinámica estable** y otros en **recuperación leve**, **caída leve** y **caída fuerte**; solamente un sector (actividades inmobiliarias) presentó **recuperación fuerte** (Ver Tabla 6 y Anexo 3).

4.1.2. Departamentos en Semáforo amarillo

En los cuatro departamentos ubicadas en semáforo amarillo (Cesar, Magdalena, Bolívar y La Guajira), los sectores económicos que más generaron empleos en el periodo 2017-2021 fueron el comercio (10.359), transporte (6.512) y agropecuario (5.251). Por su parte, los sectores más afectados fueron información y comunicaciones y servicios públicos con una destrucción total de más de 5 mil empleos (Ver Tabla 7 y Anexo 3).

Es importante resaltar que durante el 2020, estos departamentos destruyeron un total de 229 mil empleos (el 10,6% del total de empleos a nivel departamental), concentrados en los sectores agropecuario, actividades artísticas y de servicios, administración pública y servicios públicos con 147 mil empleos perdidos. En el 2021 estos departamentos generaron cerca de 49 mil empleos, con lo cual recuperaron el 96,3% del total de empleos en el nivel de prepandemia (2019) (Ver Tabla 7). La situación en el 2021 fue de **dinámica estable**. El sector agropecuario mostró una situación de



recuperación fuerte. Solamente los sectores de información y comunicaciones y servicios públicos presentaron una situación de **caída fuerte** y **caída leve**, respectivamente (Ver Tabla 7 y Anexo 3).

Tabla 7. Comportamiento de la generación de empleo por sectores económicos, 2017-2021: Departamentos en Semáforo amarillo

Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Comercio y reparación de vehículos	17,492	-2,401	20,465	-19,683	35,923	10,359	103.6	Dinámica estable
Transporte y almacenamiento	12,887	7,375	666	-17,986	29,619	6,512	105.0	Dinámica estable
Agropecuario	37,262	27,431	13,834	-26,176	-26,095	5,251	89.3	Recuperación fuerte
Alojamiento y servicios de comida	-506	-7,387	19,187	-12,054	17,432	3,334	102.7	Dinámica estable
Actividades profesionales y administrativas	4,561	-1,887	-1,937	-9,814	20,245	2,234	112.0	Dinámica estable
Construcción	-4,972	-3,398	12,836	-9,343	13,039	1,632	102.3	Dinámica estable
Industria	-4,377	1,994	2,979	1,159	5,615	1,474	117.8	Dinámica estable
Actividades inmobiliarias	648	2,251	397	-2,501	3,114	782	105.0	Dinámica estable
Actividades artísticas y de servicios	-462	9,145	12,440	-34,809	15,505	364	90.8	Dinámica estable
Actividades financieras y de seguros	1,209	-156	-20	-2,642	2,103	99	96.8	Dinámica estable
Administración pública	14,805	1,567	7,912	-40,476	16,630	88	90.7	Dinámica estable
Información y comunicaciones	-1,246	-1,065	702	-10,199	-335	-2,429	62.2	Caída fuerte
Servicios Públicos	22,832	23,792	-21,730	-45,135	7,005	-2,647	84.3	Caída leve
Total ocupados	100,281	56,816	67,670	-229,507	139,804	27,013	96.3	Dinámica estable

Por departamentos, Cesar fue el que más empleos generó en el periodo analizado con 10 mil nuevos empleos, concentrados en el sector comercial (3,3 mil). En el 2021, este departamento generó 53 mil empleos y recuperó el 100,9% de los empleos perdidos en el periodo prepandemia. Por su parte, La Guajira, fue el departamento con la menor recuperación de empleos en relación con el nivel prepandemia (91,5%).

Bolívar y Cesar fueron los departamentos con el mejor desempeño en los sectores comercio y reparación de vehículos y transporte y almacenamiento durante el periodo 2017-2021, con más de 8 mil empleos generados. En contraste, Bolívar y La Guajira fueron los departamentos que mayores pérdidas presentaron en el periodo 2017-2021 en los sectores de actividades artísticas y de servicios, información y comunicaciones y servicios públicos con 7 mil empleos destruidos.

4.1.3. Departamentos en Semáforo verde

La mayor dinámica de generación de empleo en este grupo de 18 departamentos se concentró en los sectores de actividades profesionales y administrativas, industria y comercio y reparación de vehículos con 68 mil empleos generados durante el quinquenio 2017-2021. Por su parte, alojamiento y servicios de comida, actividades artísticas y de servicios, servicios públicos y agropecuario fueron los sectores con las mayores pérdidas de empleo (109 mil) (Ver Tabla 8). En el 2021 estos departamentos generaron 1 millón 201 mil nuevos empleos y recuperaron el 96,7% de los empleos en relación con el periodo prepandemia (Ver Tabla 8 y Anexo 3).

Durante el último año (2021), los sectores que más contribuyeron a la dinámica positiva de los mercados de trabajo de estos departamentos fueron comercio y reparación de vehículos, construcción, transporte y almacenamiento, administración pública, actividades profesionales y administrativas, alojamiento y servicios de comida y servicios públicos con 1 millón 83 mil nuevos empleos (Ver Tabla 8 y Anexo 3).

En el balance general, estos departamentos presentaron una **caída leve** en su dinámica de generación de empleos. Siete sectores presentaron **dinámica estable**, una **recuperación leve** y los restantes una **caída leve** (Ver Tabla 8 y Anexo 3).



Bogotá, Cundinamarca y Antioquia fueron los departamentos con el mejor desempeño en los sectores de actividades profesionales y administrativas, servicios públicos y comercio y reparación de vehículos con 47 mil empleos generados durante el periodo 2017-2021. En contraste, Bogotá, Valle del Cauca, Tolima y Boyacá fueron los departamentos con menores dinámicas de generación de empleos en los sectores de alojamiento y servicios de comida, servicios públicos, agropecuario y actividades artísticas y de servicios al presentar una destrucción de 71 mil puestos de trabajo durante el periodo analizado.

Tabla 8. Comportamiento de la generación de empleo por sectores económicos, 2017-2021: Departamentos en Semáforo verde

Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Actividades profesionales y administrativas	66,132	5,287	37,739	-98,019	118,456	25,919	101.6	Dinámica estable
Industria	15,055	19,626	9,963	35,070	28,796	21,702	120.9	Dinámica estable
Comercio y reparación de vehículos	22,102	72,263	56,877	-370,628	322,292	20,581	98.7	Dinámica estable
Transporte y almacenamiento	-12,021	-2,339	43,756	-118,065	139,873	10,241	101.8	Dinámica estable
Construcción	-20,108	-10,764	24,105	-133,431	161,926	4,346	102.3	Dinámica estable
Actividades inmobiliarias	21,502	10,102	-13,676	-35,834	30,683	2,555	98.1	Dinámica estable
Información y comunicaciones	6,988	-4,769	-6,901	-13,369	30,380	2,466	105.9	Dinámica estable
Actividades financieras y de seguros	-15,053	-2,552	20,152	-26,051	18,280	-1,045	97.3	Caída leve
Administración pública	-12,041	80,141	15,631	-215,395	126,338	-1,065	95.9	Caída leve
Alojamiento y servicios de comida	-13,362	-21,314	68,003	-201,985	113,752	-10,981	93.5	Caída leve
Actividades artísticas y de servicios	29,323	13,709	75,433	-318,368	88,260	-22,329	87.0	Caída leve
Servicios Públicos	-45,317	28,103	-48,506	-209,609	100,378	-34,990	95.0	Caída leve
Agropecuaria	130,995	30,081	-158,553	-134,373	-71,722	-40,714	92.9	Recuperación leve
Total ocupados	177,897	212,885	124,416	-1,833,579	1,201,245	-23,427	96.7	Caída leve

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

Por otra parte, Antioquia, Cauca y Cundinamarca, fueron los departamentos con los mayores porcentajes de recuperación de la dinámica de generación de empleo en el 2021 y superaron los niveles pre-pandemia con 101,2%, 101,9% y 105,2% respectivamente (Ver Tabla 8 y Anexo 3).



5. Comportamiento del mercado de trabajo por sexo según la clasificación de los departamentos por el Semáforo del mercado de trabajo

Para realizar el análisis del comportamiento del mercado de trabajo de las mujeres se procesó el semáforo del mercado de trabajo y se obtuvo la clasificación de los departamentos de acuerdo con la dinámica de generación de empleo (demanda laboral), población desempleada y población económicamente activa (oferta laboral).

5.1. Comportamiento del mercado laboral en los hombres durante el periodo 2017-2021

5.1.1. Generación de empleo (demanda laboral)

Durante el periodo 2017-2021, se generaron cerca de 310 mil empleos en los hombres, la mayor parte de ellos concentrados en los departamentos de Cundinamarca, Antioquia y Atlántico con 348 mil nuevos empleos (Ver Tabla 9). En el 2021 se observa una significativa recuperación de los empleos en los hombres, con un total 725 mil, la mayor parte de ellos concentrados en Bogotá, Antioquia, Valle del Cauca y Cundinamarca con un total de 381 mil nuevos empleos. El porcentaje de recuperación de los empleos de los hombres en relación con su referente prepandemia (2019) fue del 98,4% (Ver Tabla 9).

Tabla 9. Dinámica de generación de empleo (demanda laboral) de los hombres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación
Chocó	6,689	1,765	-11,961	-12,631	-8,555	-24,693	80.6
Cesar	14,927	3,543	10,726	-18,082	30,119	41,233	104.0
Bolívar	-1,823	25,671	16,148	-26,681	25,841	39,156	99.9
La Guajira	15,512	15,215	5,316	-11,295	96	24,844	95.2
Bogotá	-30,034	34,982	46,144	-202,071	129,600	-21,379	96.5
Antioquia	36,470	10,368	52,431	-100,342	122,320	121,247	101.2
Valle del Cauca	6,527	52	5,048	-120,840	66,205	-43,008	95.3
Cundinamarca	37,062	32,836	30,016	-6,242	63,255	156,927	106.4
Santander	6,118	11,871	-1,447	-58,942	40,393	-2,007	97.1
Atlántico	14,281	19,858	27,241	-28,384	37,141	70,137	101.2
Cauca	15,626	10,585	-14,601	-22,537	30,943	20,016	102.0
Huila	2,179	-908	9,739	-21,920	27,468	16,558	101.8
Norte de Santander	12,112	-309	9,160	-26,203	26,506	21,266	100.1
Magdalena	11,786	2,148	15,867	-26,775	25,450	28,476	99.6
Nariño	9,915	-10,511	-4,305	-18,646	19,464	-4,083	100.2
Meta	8,517	2,336	-2,768	-34,792	19,033	-7,674	94.3
Córdoba	10,528	16,917	-22,206	-38,921	16,783	-16,899	95.4
Quindío	1,608	1,835	-1,668	-17,166	10,212	-5,179	95.3
Sucre	6,283	13,214	-2,982	-17,786	8,964	7,693	96.6
Risaralda	3,082	3,536	-3,883	-26,505	8,077	-15,693	93.1
Boyacá	-2,736	7,876	-10,604	-35,569	4,931	-36,102	90.3
Caquetá	-1,940	834	-4,858	-5,130	4,372	-6,722	99.3
Tolima	-6,279	-2,283	-16,849	-33,337	13,248	-45,500	94.4
Caldas	2,405	2,598	-2,569	-14,349	3,017	-8,898	95.8
Total departamental	178,814	204,028	127,137	-925,148	724,884	309,715	98.4

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE



En el departamento en **semáforo naranja_2** (Chocó), los hombres perdieron 25 mil empleos, la mayor parte de ellos entre el 2019 y 2020 (Ver Tabla 10). Entre el 2017 y 2018 este departamento se ubicó en semáforo verde, con una generación total de 8,5 mil puestos de trabajo. Los últimos tres años su situación ha sido de semáforo naranja_1 y naranja_2. Su tasa de ocupación se redujo de manera significativa en 22,5 pp., al pasar del 71,3% en 2017 a 48,8% en 2021 (Ver Tabla 10). Su porcentaje de recuperación en el 2021 fue del 80,6% en relación con el periodo prepandemia (2019). Esta situación requiere de un seguimiento especial por parte de las autoridades departamentales y nacionales, teniendo en cuenta que su clasificación en el semáforo es de **alerta** y sus indicadores laborales se encuentran en **deterioro** entre 2020-2021.

Tres departamentos (Cesar, Bolívar y La Guajira) se agruparon en **semáforo amarillo** con una generación neta de 105 mil empleos para los hombres entre 2017-2021. En el 2021 presentaron una recuperación importante de los puestos de trabajo en relación con el 2020, en total generaron 56 mil nuevos empleos. Su porcentaje de recuperación de los empleos fue del 99,7%, destacándose Cesar con una recuperación del 104% (Ver Tabla 9). El comportamiento de sus tasas de ocupación en el 2021 muestra recuperación en Cesar y Bolívar, mientras que en La Guajira aún no alcanza su nivel prepandemia (Ver Tabla 10). En su conjunto los indicadores laborales de estos departamentos son **estables** durante el 2021.

Tabla 10. Tasas de ocupación de los hombres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Departamento	Tasa de Ocupación				
	2017	2018	2019	2020	2021
Chocó	71.3	70.8	62.7	54.5	48.8
Cesar	73.7	72.1	71.3	64.5	69.5
Bolívar	75.2	77.2	76.9	71.4	73.3
La Guajira	81.3	83.3	80.1	72.6	70.5
Bogotá	72.9	73.0	72.6	64.1	67.4
Antioquia	73.8	72.7	72.9	67.2	70.6
Valle del Cauca	73.0	72.4	72.1	64.0	67.7
Cundinamarca	78.8	77.8	76.1	71.7	73.7
Santander	77.5	77.4	75.2	66.8	70.5
Atlántico	74.7	74.7	74.4	68.9	71.1
Cauca	78.9	79.6	75.9	70.8	75.5
Huila	77.9	76.5	77.9	71.5	77.3
Norte de Santander	70.8	68.7	66.9	60.0	63.4
Magdalena	75.4	73.7	74.0	66.3	69.8
Nariño	82.5	80.2	79.4	76.2	79.3
Meta	73.5	72.6	70.9	61.2	65.3
Córdoba	77.5	79.0	74.4	67.5	69.2
Quindío	71.1	71.1	69.3	60.4	64.3
Sucre	76.8	79.2	76.0	69.0	70.3
Risaralda	76.5	76.8	75.0	66.9	68.5
Boyacá	71.1	72.0	68.7	60.1	60.6
Caquetá	76.9	76.9	72.4	67.8	69.8
Tolima	75.6	74.5	70.6	63.5	65.7
Caldas	70.5	70.6	69.2	64.8	65.0
Total departamental	74.9	74.6	73.4	66.6	69.4

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

Veinte departamentos se agruparon en **semáforo verde** con una generación total de 229 mil empleos entre 2017-2021. (Ver Tabla 9). En el 2020, periodo de pandemia, destruyeron 856 mil empleos y en el 2021 generaron 677 mil empleos, con una recuperación promedio del 97,8% en



relación al periodo prepandemia (2019). Bogotá y Antioquia, Valle del Cauca y Cundinamarca fueron los más dinámicos con una generación de 381 mil nuevos empleos y una recuperación promedio del 99% en relación con el periodo prepandemia (Ver Tabla 9). Las tasas de ocupación de estos 20 departamentos muestran una tendencia a la recuperación entre el 2020 y 2021 con un crecimiento promedio de 2,8 pp. Los departamentos que más incrementaron sus tasas de ocupación fueron Valle del Cauca, Cauca, Huila y Meta, con 4,6 pp. en promedio (Ver Tabla 10).

5.1.2. Comportamiento del desempleo en los hombres

Durante el periodo 2017-2021, se incrementó el desempleo en los hombres en 565 mil personas. Este comportamiento se encuentra afectado por el aumento significativo del desempleo en el 2020 con 616 mil hombres en esta situación. En el 2021 se registró una reducción de 228 mil hombres en condición de desempleo en relación con el 2020 (Ver Tabla 11). Por su parte, la tasa de desempleo se redujo del 12,7% al 10,6% entre el 2020 y 2021 (Ver Tabla 12). No obstante, estos dos últimos años este indicador se incrementó significativamente en comparación con el periodo 2017-2019.

Tabla 11. Comportamiento del desempleo de los hombres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Chocó	-39	-426	1,836	-794	645	1,222
Cesar	-2,119	-287	5,322	5,883	769	9,568
Bolívar	-2,337	-3,099	-503	18,254	918	13,233
La Guajira	-4,547	-2,964	2,368	9,242	6,849	10,948
Bogotá	28,684	-1,797	3,515	139,724	-29,378	140,748
Antioquia	16,891	10,458	8,090	85,818	-42,138	79,119
Valle del Cauca	4,116	-8,312	15,279	68,318	-16,721	62,680
Cundinamarca	-688	11,086	11,886	44,723	-16,879	50,128
Santander	-2,853	8,045	8,544	33,410	-24,181	22,965
Atlántico	-3,110	2,634	826	23,541	-11,659	12,232
Cauca	-2,684	2,054	7,219	8,368	-5,826	9,131
Huila	1,603	1,179	-226	16,457	-16,576	2,437
Norte de Santander	-4,494	5,322	7,788	28,439	-8,947	28,108
Magdalena	-1,944	2,190	3,035	11,219	-5,375	9,125
Nariño	-2,341	130	-427	8,770	-7,638	-1,506
Meta	3,261	-794	6,662	16,473	-2,419	23,183
Córdoba	-2,154	-1,042	13,871	26,093	-12,099	24,669
Quindío	-972	2,319	1,417	7,472	-2,823	7,413
Sucre	-2,301	936	3,515	8,898	-3,031	8,017
Risaralda	-1,817	-474	625	14,811	-3,796	9,349
Boyacá	1,409	-2,126	3,765	6,388	-3,319	6,117
Caquetá	557	853	2,186	6,872	-2,037	8,431
Tolima	1,329	9,266	7,502	18,161	-14,451	21,807
Caldas	-2,672	1,689	4,658	9,867	-8,018	5,524
Total departamental	20,777	36,841	118,753	616,410	-228,129	564,652

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

En el departamento en **semáforo naranja_2** se incrementaron en 1.222 los hombres desempleados durante el periodo 2017-2021 y permaneció relativamente estable en el último año (Ver Tabla 11). La tasa de desempleo se ubicó en el 9,4% en el 2021, con un incremento de 1,3 pp. en relación con el 2020 (8,1%) (Ver Tabla 12).

En los tres departamentos en **semáforo amarillo**, el número total de hombres desocupados fue de 34 mil durante el periodo 2017-2021. En el 2021 se registraron 8 mil hombres en situación de

desempleo, frente a los 33 mil que se observaron en el 2020 (Ver Tabla 11). La tasa de desempleo de estos departamentos se ubicó en el 8% durante el 2021.

Tabla 12. Tasas de desempleo de los hombres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Ciudad y AM	Tasa de Desempleo				
	2017	2018	2019	2020	2021
Chocó	6.2	5.8	7.8	8.1	9.4
Cesar	7.6	7.4	8.7	10.8	10.1
Bolívar	3.9	3.2	3.0	6.1	6.0
La Guajira	3.9	2.4	3.3	7.2	9.8
Bogotá	9.8	9.6	9.5	16.0	14.1
Antioquia	8.1	8.5	8.7	13.2	10.6
Valle del Cauca	9.0	8.4	9.4	15.4	13.5
Cundinamarca	6.4	7.3	8.2	12.3	10.2
Santander	5.5	6.6	7.7	13.1	9.2
Atlántico	4.5	4.8	4.7	7.9	6.1
Cauca	4.0	4.3	6.0	8.2	6.4
Huila	6.2	6.5	6.3	11.5	6.2
Norte de Santander	9.8	11.0	12.4	18.9	16.1
Magdalena	3.8	4.3	4.9	8.2	6.4
Nariño	4.1	4.2	4.2	6.0	4.4
Meta	10.1	9.8	11.8	18.1	16.3
Córdoba	5.7	5.3	8.1	13.3	10.9
Quindío	10.0	11.1	12.0	17.5	15.0
Sucre	5.3	5.4	6.7	10.2	8.9
Risaralda	5.9	5.7	5.9	11.6	10.1
Boyacá	6.4	5.7	6.9	9.6	8.5
Caquetá	6.1	6.8	8.9	14.7	12.7
Tolima	7.8	9.9	12.0	17.1	13.4
Caldas	7.2	7.6	9.1	12.7	10.1
Total departamental	7.2	7.3	8.0	12.7	10.6

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

Finalmente, los departamentos en **semáforo verde** el número de hombres desempleados durante el periodo 2017-2021 fue de 530 mil personas (Ver Tabla 11), la mayor parte de estas como consecuencia del incremento del desempleo en el 2020, año en el cual alcanzó las 584 mil personas. En el 2021 se observó una significativa reducción de 237 mil hombres desempleados, la mayor parte de ellos concentrados en Bogotá y los departamentos de Antioquia, Valle del Cauca, Cundinamarca y Santander. Las tasas de desempleo presentan tendencia a la reducción entre 2020 y 2021. Para el total de estos departamentos la tasa de desempleo del 2021 fue de 10,9%. De esta manera este grupo de departamentos presentó la situación más favorable para los hombres durante el periodo analizado.

5.1.3. Comportamiento de la fuerza de trabajo de los hombres (oferta de trabajo)

Durante el periodo 2017-2021, se presentó un incremento de 874 mil hombres presionando el mercado laboral, la mayor parte de ellos concentrados en Bogotá y los departamentos de Antioquia y Cundinamarca, con 527 mil personas (Ver Tabla 13). La tasa de participación de estos departamentos fue del 77,7% en el 2021, con una reducción de 3 pp. frente a la observada en el 2017 (80,7%) (Ver Tabla 14).



En el departamento en **semáforo naranja_2**, se presentó una reducción absoluta de 24 mil personas en la fuerza de trabajo durante el periodo 2017-2021. La reducción más significativa se produjo en el 2020, con 13 mil personas que dejaron de presionar el mercado laboral en este departamento. Es importante resaltar que en el 2021, se produjo una reducción absoluta de cerca de 8 mil hombres de la fuerza de trabajo que, junto a la caída en la demanda de trabajo e incremento de los desempleados se configuró como un fenómeno de caída en la demanda laboral, con desaliento en la oferta (la caída en la oferta laboral es menor que el debilitamiento en la demanda laboral, lo que se refleja en un aumento del desempleo abierto).

Tabla 13. Comportamiento de la participación laboral de los hombres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Chocó	6,650	1,338	-10,124	-13,425	-7,909	-23,470
Cesar	12,808	3,256	16,048	-12,199	30,888	50,801
Bolívar	-4,160	22,572	15,645	-8,427	26,759	52,389
La Guajira	10,965	12,251	7,684	-2,053	6,945	35,792
Bogotá	-1,349	33,184	49,659	-62,347	100,222	119,369
Antioquia	53,360	20,827	60,521	-14,524	80,182	200,366
Valle del Cauca	10,643	-8,260	20,327	-52,523	49,485	19,672
Cundinamarca	36,375	43,922	41,902	38,481	46,377	207,057
Santander	3,265	19,916	7,097	-25,532	16,211	20,957
Atlántico	11,171	22,492	28,067	-4,843	25,482	82,369
Cauca	12,942	12,639	-7,382	-14,170	25,118	29,147
Huila	3,782	270	9,514	-5,463	10,893	18,996
Norte de Santander	7,618	5,013	16,948	2,236	17,559	49,374
Magdalena	9,841	4,339	18,902	-15,556	20,075	37,601
Nariño	7,573	-10,381	-4,732	-9,875	11,825	-5,590
Meta	11,779	1,541	3,894	-18,319	16,614	15,509
Córdoba	8,374	15,875	-8,334	-12,828	4,683	7,770
Quindío	636	4,154	-251	-9,693	7,389	2,235
Sucre	3,982	14,150	534	-8,889	5,934	15,711
Risaralda	1,266	3,061	-3,259	-11,694	4,282	-6,344
Boyacá	-1,326	5,749	-6,839	-29,181	1,612	-29,985
Caquetá	-1,383	1,687	-2,672	1,742	2,335	1,709
Tolima	-4,950	6,984	-9,348	-15,174	-1,204	-23,692
Caldas	-267	4,286	2,089	-4,480	-5,002	-3,374
Total departamental	199,592	240,869	245,890	-308,738	496,755	874,368

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

El grupo de departamentos clasificados en **semáforo amarillo** incrementaron en cerca de 139 mil el número de hombres activos durante el 2017-2021 y en 65 mil durante el último año. Las tasas de participación se redujeron 3,1 puntos porcentuales durante el periodo analizado (Ver Tabla 14).

Los departamentos en **semáforo verde** incrementaron en 759 mil los hombres activos durante el periodo 2017-2021; la mayor parte de ellos en Bogotá y los departamentos de Antioquia y Cundinamarca. Las tasas de participación de estos departamentos pasaron de 80,8% en 2017 a 78% en 2021 (Ver Tablas 14).

Del comportamiento del mercado de trabajo de los hombres durante el quinquenio 2017-2021 se puede concluir que en el departamento en semáforo naranja_2 se produjo un fenómeno de desaliento producto de la reducción de la dinámica de generación de empleo y en los departamentos en semáforos amarillo se dio un incremento del desempleo abierto que podría agravarse si no se toman las medidas de política correctas. Finalmente, en los departamentos en

semáforo amarillo se presentó una situación favorable en la medida que se dinamizó la demanda de empleo y se produjo una reducción absoluta de los hombres en situación de desempleo. En términos generales, la dinámica del empleo en los hombres muestra signos positivos y prácticamente se recuperó en nivel de empleo del periodo prepandemia.

Tabla 14. Tasas de participación de los hombres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Ciudad y AM	Tasa Global de Participación				
	2017	2018	2019	2020	2021
Chocó	76.0	75.1	68.0	59.2	53.9
Cesar	79.8	77.9	78.1	72.3	77.3
Bolívar	78.2	79.8	79.3	76.1	78.0
La Guajira	84.6	85.4	82.9	78.3	78.1
Bogotá	80.8	80.8	80.3	76.2	78.4
Antioquia	80.3	79.5	79.8	77.4	79.0
Valle del Cauca	80.2	79.0	79.6	75.7	78.3
Cundinamarca	84.2	84.0	82.9	81.8	82.1
Santander	82.0	82.8	81.6	76.9	77.6
Atlántico	78.2	78.5	78.1	74.8	75.7
Cauca	82.1	83.2	80.7	77.1	80.7
Huila	83.1	81.9	83.2	80.7	82.4
Norte de Santander	78.6	77.2	76.4	74.0	75.6
Magdalena	78.3	77.0	77.8	72.2	74.6
Nariño	86.0	83.7	82.8	81.1	82.9
Meta	81.8	80.5	80.4	74.7	78.1
Córdoba	82.2	83.5	80.9	77.8	77.7
Quindío	79.0	80.1	78.8	73.2	75.7
Sucre	81.1	83.7	81.4	76.8	77.2
Risaralda	81.3	81.5	79.7	75.7	76.2
Boyacá	75.9	76.3	73.8	66.5	66.2
Caquetá	81.9	82.5	79.4	79.5	79.9
Tolima	82.0	82.7	80.2	76.6	75.9
Caldas	76.0	76.5	76.2	74.2	72.3
Total departamental	80.7	80.5	79.8	76.3	77.7

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

5.2. Comportamiento del mercado laboral en las mujeres durante el periodo 2017-2021

5.2.1. Generación de empleo (demanda laboral)

En el periodo 2017-2019 las mujeres perdieron 409 mil puestos de trabajo, este es el resultado directo del impacto de la pandemia de la covid-19 en el 2020 que generó una pérdida absoluta de 1 millón 246 mil empleos en las mujeres; aunque en el 2021 se dinamizó la demanda laboral en este segmento de la población con 596 mil nuevos empleos, no se logró compensar la pérdida observada en el 2020. El porcentaje de recuperación de empleos en el 2021 fue del 93,1% en relación con el periodo prepandemia (2019) (Ver Tabla 15). La tasa de ocupación pasó del 51,2% en 2017 a 44% en 2021 con una reducción de 7,2 pp. Entre 2020 y 2021 se observó un aumento de 2,3 pp., al pasar del 41,8% al 44% (Ver Tabla 16).

Tres departamentos (Risaralda, Chocó y Córdoba) se ubicaron en **semáforo naranja_1** con la pérdida de 108 mil empleos en las mujeres entre 2017-2019. En el 2021 se destruyeron 32 mil empleos, especialmente en el departamento de Córdoba (20 mil). Durante el quinquenio analizado estos departamentos se movieron entre semáforos rojo y naranja con una pérdida de 140 mil



empleos y en amarillo y verde con una generación de 32 mil empleos. En estos departamentos, el porcentaje de recuperación de empleos en el 2021 fue del 76,8% en relación con el periodo prepandemia (2019), el departamento del Chocó es el más rezagado con una recuperación del 71,5% (Ver Tabla 16). Las tasas de ocupación de estos departamentos pasaron del 46,8% en 2017 a 33,6% en 2021; entre 2020 y 2021 se observó una reducción de 2,9 pp., al pasar de 36,5% a 33,6%.

Tabla 15. Dinámica de generación de empleo (demanda laboral) de las mujeres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% recuperación
Risaralda	2,786	4,456	-3,205	-31,793	-4,069	-31,825	81.0
Chocó	-423	-1,536	-11,379	-7,784	-7,614	-28,736	71.5
Córdoba	24,931	-693	-2,869	-48,468	-20,253	-47,352	78.0
Atlántico	-3,855	22,098	25,152	-73,170	38,550	8,775	93.4
Magdalena	2,267	2,145	1,532	-36,770	23,831	-6,995	93.8
Cesar	22,948	-14,281	9,263	-30,696	22,776	10,010	95.6
Nariño	4,585	-17,941	6,133	-42,930	21,040	-29,113	93.9
Bolívar	17,927	10,890	15,081	-53,584	10,239	553	88.3
Caquetá	-2,494	434	-771	-4,358	2,427	-4,762	96.5
Sucre	42	7,804	-1,945	-21,202	1,578	-13,723	86.3
La Guajira	16,731	11,486	-6,261	-25,626	1,456	-2,214	86.7
Antioquia	45,002	1,939	9,101	-98,903	114,455	71,594	101.3
Bogotá	-47,963	7,858	46,640	-294,950	106,439	-181,976	90.0
Valle del Cauca	-549	17,644	13,915	-145,963	81,369	-33,584	93.2
Cundinamarca	46,526	33,365	-16,149	-22,918	47,706	88,530	103.7
Cauca	-797	6,547	-16,312	-30,601	34,482	-6,681	101.6
Santander	1,126	12,313	-13,750	-62,648	33,871	-29,088	94.2
Norte de Santander	-1,760	-5,602	1,377	-25,473	19,471	-11,987	97.4
Huila	-2,401	-4,976	10,543	-24,654	18,738	-2,750	96.9
Quindío	460	828	-970	-21,460	15,149	-5,993	94.1
Meta	6,267	-634	-2,147	-37,345	11,351	-22,508	85.4
Caldas	4,823	3,889	-4,062	-15,012	11,743	1,381	98.0
Tolima	771	-18,148	-20,354	-49,051	9,684	-77,098	83.6
Boyacá	4,131	2,246	-22,030	-40,386	2,114	-53,925	82.0
Total departamental	141,085	82,130	16,529	-1,245,741	596,530	-409,467	93.1

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

Ocho departamentos se clasificaron en **semáforo amarillo** (Atlántico, Magdalena, Cesar, Nariño, Bolívar, Caquetá, Sucre y La Guajira) con 122 mil empleos generados en el 2021 y 37 mil empleos perdidos entre 2017-2021. En el periodo de pandemia (2020) estos departamentos perdieron 288 mil empleos. En el 2021 el porcentaje de recuperación fue, en promedio, del 91,8% en relación con el periodo prepandemia (2019). Durante el periodo analizado, estos departamentos se movieron entre semáforos **rojo** (13 mil empleos perdidos), **naranja** (322 mil empleos perdidos), **amarillo** (186 mil empleos generados) y **verde** (112 mil empleos generados) (Ver Tabla 15). Las tasas de ocupación de estos departamentos pasaron del 49,4% en 2017 a 42% en 2021; entre 2020 y 2021 se observó un aumento de 2 pp., al pasar de 40% a 42%.

Por su parte, 13 departamentos se clasificaron en **semáforo verde** con una generación de 507 mil nuevos empleos en el 2021 y una pérdida de 264 mil empleos en el quinquenio analizado. Antioquia, Bogotá y Valle del Cauca fueron los más dinámicos en el 2021 con una generación total de 302 mil nuevos empleos. El porcentaje de recuperación de empleos fue, en promedio, del 93,9% para los 13 departamentos. Se destacan Antioquia, Cundinamarca y Cauca con un porcentaje promedio de recuperación del 102,2% (Ver Tabla 15).



Tabla 16. Tasas de ocupación de las mujeres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Departamento	Tasa de Ocupación				
	2017	2018	2019	2020	2021
Risaralda	47.7	48.2	46.7	38.4	36.9
Chocó	37.8	36.1	29.3	24.6	20.2
Córdoba	48.7	47.8	46.5	38.7	35.3
Atlántico	50.0	50.7	51.0	42.4	45.0
Magdalena	44.0	43.0	41.6	33.1	36.9
Cesar	44.9	39.8	39.9	31.8	35.7
Nariño	58.4	54.9	55.7	48.9	51.9
Bolívar	46.0	46.5	46.9	39.0	39.6
Caquetá	41.2	41.1	39.8	36.0	37.0
Sucre	42.9	44.2	42.2	35.0	34.8
La Guajira	62.6	63.4	57.6	47.1	46.2
Antioquia	47.4	46.4	45.6	41.0	44.3
Bogotá	58.8	58.1	58.1	47.9	50.4
Valle del Cauca	50.8	50.9	51.0	42.7	46.4
Cundinamarca	60.3	60.0	55.4	50.8	52.3
Cauca	46.0	46.4	42.9	37.0	42.4
Santander	57.8	57.9	54.9	47.0	49.9
Norte de Santander	42.3	39.9	38.2	32.7	35.2
Huila	46.8	44.8	46.8	40.1	44.1
Quindío	46.7	46.5	45.3	35.6	41.4
Meta	48.3	47.0	45.6	35.4	37.7
Caldas	39.4	39.9	38.5	34.5	36.9
Tolima	53.8	49.9	45.5	36.0	37.5
Boyacá	49.1	49.0	43.9	35.2	35.3
Total departamental	51.2	50.5	49.3	41.8	44.0

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

Durante el quinquenio analizado, estos departamentos en semáforo verde en el 2021 se movieron mayoritariamente en semáforos **naranja** (1 millón de empleos perdidos), amarillo (256 mil empleos generados) y verde (527 mil empleos generados) (Ver Tabla 15). sus tasas de ocupación pasaron del 59,5% en 2017 a 45,6% en 2021; entre 2020 y 2021 se observó un aumento de 2,9 pp., al pasar de 42,8% a 45,6% (Ver Tabla 16).

5.2.2. Comportamiento del desempleo en las mujeres

Entre 2017-2021 el número de mujeres desempleadas se incrementó en 617 mil personas y en el 2021 se produjo una reducción de 153 mil mujeres desempleadas. En el periodo de pandemia se incrementó significativamente el número de mujeres desempleadas en 563 mil personas (Ver Tabla 17). Por su parte, las tasas de desempleo se incrementaron 5,4 pp., al pasar de 12,1% en 2017 a 17,5% en 2021. No obstante, en los dos últimos años se observó una reducción de 2,3 pp., al pasar de 19,8% en 2020 a 17,5% en 2021.

En los departamentos en **semáforo naranja_1**, las mujeres desempleadas se incrementaron en 26 mil y entre el 2017-2021 el incremento fue de 99 mil mujeres desempleadas. Durante el quinquenio analizado, los mayores incrementos en el desempleo se observaron en los departamentos de la costa atlántica (Atlántico, Cesar, Bolívar y Sucre), con 71 mil mujeres desempleadas. Las tasas de desempleo de este grupo de departamentos pasaron de 12,8% en 2017 a 16,8% en 2021. Los departamentos con las tasas de desempleo más altas durante el periodo analizado fueron Cesar, Caquetá y Sucre (Ver Tabla 18).



Tabla 17. Comportamiento del desempleo de las mujeres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Risaralda	-4,727	-434	-1,974	12,255	-3,145	1,975
Chocó	-1,782	96	954	-2,545	-2,348	-5,625
Córdoba	99	-9,328	13,487	4,651	-7,299	1,610
Atlántico	-97	2,799	-2,357	18,384	1,091	19,820
Magdalena	-4,638	-3,225	10,907	922	7,176	11,142
Cesar	3,572	-1,166	9,171	-825	5,690	16,442
Nariño	-1,023	-9,748	-321	10,747	1,203	858
Bolívar	-2,106	-130	-6,405	29,324	1,319	22,002
Caquetá	-25	805	1,841	5,031	221	7,873
Sucre	998	831	5,650	3,455	2,014	12,948
La Guajira	-6,185	-6,143	7,385	9,381	3,898	8,336
Antioquia	14,865	766	18,383	77,331	-30,414	80,931
Bogotá	25,078	-983	23,165	155,061	-49,617	152,704
Valle del Cauca	3,268	7,249	5,623	73,542	-12,794	76,888
Cundinamarca	3,841	28,836	12,992	52,507	-3,263	94,913
Cauca	3,699	6,257	324	14,613	-8,565	16,328
Santander	-2,182	5,788	13,098	18,881	-3,825	31,760
Norte de Santander	5,242	220	3,801	15,679	-4,691	20,251
Huila	2,178	958	-4,715	12,856	-8,853	2,424
Quindío	-141	165	1,550	6,429	-4,229	3,774
Meta	7,863	-2,598	2,476	9,511	-3,519	13,733
Caldas	1,922	3,602	789	16,536	-14,342	8,507
Tolima	-5,976	12,150	5,296	14,031	-14,838	10,663
Boyacá	2,387	1,796	823	5,721	-3,715	7,012
Total departamental	46,128	38,564	121,941	563,480	-152,847	617,266

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

En los ocho departamentos en **semáforo amarillo**, durante el 2021 el desempleo entre las mujeres se incrementó en cerca de 23 mil personas, la mayor parte de ellas concentradas en Magdalena, Cesar y La Guajira con 17 mil personas. En el quinquenio 2017-2021, el desempleo llegó a 99 mil mujeres (Ver Tabla 17). La tasa de desempleo de estos departamentos se ubicó en el 15,9% en 2021, con un incremento de 7,3 pp. frente a la observada en el 2017. Cesar, Caquetá y Sucre fueron los departamentos con las tasas de desempleo más altas en el 2021, con un promedio de 22,2% (Ver Tabla 18).

En los departamentos en **semáforo verde** durante el 2021 se produjo una importante reducción del desempleo de las mujeres que llegó a 163 mil personas. No obstante, entre 2017-2021 se produjo un importante incremento del desempleo que llegó a 520 mil mujeres. El comportamiento de esta variable está estrechamente relacionado con el impacto de la pandemia de la covid-19 en el mercado laboral colombiano y que afectó a 473 mil mujeres de este conjunto de departamentos. Las mujeres de Bogotá y los departamentos de Antioquia, Valle del Cauca y Cundinamarca fueron los más afectadas por el desempleo en el 2020, con un incremento de 358 mil personas (Ver Tabla 17).

Las tasas de desempleo de estos departamentos pasaron del 12,4% en 2017 a 21% en 2020 y se redujeron a 18% en 2021. Departamentos como Valle del Cauca, Cauca, Quindío, Meta, Caldas y Tolima presentaron las tasas de desempleo más altas en el 2020 con un promedio de 24,2% que se redujo al 19,5% en el 2021 (Ver Tabla 18).

Durante el periodo analizado (2017-2021), los departamentos con las brechas más altas entre sus tasas de desempleo y las del total departamental fueron Cesar, Norte de Santander, Quindío y Tolima con brechas entre 3,9 pp. y 4,9 pp. (Ver Tabla 18). Y los departamentos con las menores brechas fueron Cesar, Nariño, Bolívar, La Guajira y Boyacá, con 3,2 pp. y 5,5 pp. por debajo de la media departamental.

Tabla 18. Tasas de desempleo de las mujeres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Ciudad y AM	Tasa de Desempleo				
	2017	2018	2019	2020	2021
Risaralda	10.7	10.3	9.6	17.1	16.1
Chocó	14.9	15.3	19.1	18.1	16.9
Córdoba	13.5	11.3	14.6	18.1	17.3
Atlántico	10.6	10.6	9.8	14.3	13.5
Magdalena	12.1	10.7	14.7	17.6	18.4
Cesar	15.8	16.4	19.2	21.9	21.7
Nariño	9.7	7.8	7.6	11.3	11.0
Bolívar	9.3	9.0	7.2	15.5	15.4
Caquetá	12.3	13.3	15.8	23.2	22.6
Sucre	14.8	14.5	17.5	21.7	22.4
La Guajira	8.4	5.1	8.8	14.6	16.3
Antioquia	13.7	13.7	14.7	20.4	17.2
Bogotá	11.3	11.2	12.0	20.6	17.6
Valle del Cauca	14.7	15.0	15.2	23.4	20.8
Cundinamarca	9.9	12.7	14.4	20.3	18.9
Cauca	13.3	14.8	15.7	22.0	17.2
Santander	8.5	9.2	11.6	16.2	14.6
Norte de Santander	16.2	16.6	17.7	24.2	21.3
Huila	12.7	13.4	10.8	17.8	12.8
Quindío	17.2	17.2	18.3	26.3	20.7
Meta	16.0	15.0	16.1	23.7	20.9
Caldas	12.2	13.6	14.2	22.7	15.4
Tolima	12.7	16.8	19.4	27.3	22.1
Boyacá	9.1	9.7	10.9	15.5	13.8
Total departamental	12.1	12.4	13.3	19.8	17.5

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

5.2.3. Comportamiento de la fuerza de trabajo de las mujeres (oferta de trabajo)

En el periodo 2017-2021, se produjo un incremento de 208 mil mujeres en la fuerza de trabajo a nivel departamental. En el 2021 este incremento fue de 444 mil personas. Es importante tener en cuenta que en el 2020, como consecuencia de la pandemia de la covid-19, se produjo una reducción absoluta de 682 mil mujeres en la fuerza de trabajo. En este contexto, la tasa de participación pasó del 58,3% en el 2017 a 52,1% en el 2020 con una ligera recuperación en el 2021 (53,4%) (Ver Tablas 19 y 20).

En los departamentos en **semáforo naranja_1**, la fuerza de trabajo de las mujeres se redujo en 110 mil personas entre 2017-2021 y en 45 mil en el 2021. Córdoba fue el departamento con la mayor reducción (46 mil mujeres entre 2017-2021 y 27 mil en 2021). La tasa de participación en estos departamentos pasó del 53,6% en 2017 a 40,4% en 2021. La mayor reducción en la tasa de participación se presentó en el departamento del Chocó, al pasar de 44,4% en 2017 a 24,3% en 2021, es decir que la reducción total fue de 20 pp.



En los departamentos en **semáforo amarillo** se produjo un incremento de 61 mil mujeres en la fuerza de trabajo durante el periodo 2017-2021, solamente el departamento de Nariño presentó una reducción de 28 mil personas. En 2021 se produjo un incremento de 144 mil mujeres en la fuerza de trabajo. En el 2020 estos departamentos presentaron una reducción de 212 mujeres en la fuerza de trabajo. La tasa de participación en estos departamentos pasó del 55,5% en 2017 a 50% en 2021 (Ver Tabla 20).

Tabla 19. Comportamiento de la participación laboral de las mujeres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Risaralda	-1,942	4,023	-5,179	-19,538	-7,214	-29,850
Chocó	-2,206	-1,440	-10,425	-10,330	-9,961	-34,362
Córdoba	25,030	-10,022	10,619	-43,817	-27,552	-45,742
Atlántico	-3,952	24,897	22,795	-54,786	39,642	28,596
Magdalena	-2,371	-1,080	12,438	-35,847	31,006	4,146
Cesar	26,520	-15,447	18,434	-31,521	28,467	26,453
Nariño	3,562	-27,689	5,813	-32,184	22,244	-28,254
Bolívar	15,821	10,760	8,676	-24,260	11,557	22,554
Caquetá	-2,520	1,240	1,069	673	2,648	3,110
Sucre	1,040	8,634	3,705	-17,746	3,592	-775
La Guajira	10,546	5,343	1,124	-16,244	5,353	6,122
Antioquia	59,866	2,705	27,484	-21,572	84,040	152,523
Bogotá	-22,885	6,875	69,805	-139,889	56,822	-29,272
Valle del Cauca	2,719	24,894	19,537	-72,420	68,574	43,304
Cundinamarca	50,367	62,201	-3,157	29,589	44,443	183,443
Cauca	2,902	12,805	-15,989	-15,987	25,916	9,647
Santander	-1,056	18,102	-653	-43,766	30,045	2,672
Norte de Santander	3,483	-5,383	5,179	-9,794	14,781	8,266
Huila	-222	-4,019	5,827	-11,797	9,884	-327
Quindío	319	993	580	-15,031	10,921	-2,218
Meta	14,131	-3,233	328	-27,833	7,831	-8,776
Caldas	6,745	7,492	-3,274	1,524	-2,599	9,888
Tolima	-5,205	-5,997	-15,059	-35,020	-5,154	-66,435
Boyacá	6,518	4,042	-21,207	-34,664	-1,602	-46,913
Total departamental	187,212	120,695	138,470	-682,261	443,683	207,799

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

Por su parte, los departamentos en **semáforo verde** presentaron un incremento de 256 mil mujeres en la fuerza de trabajo durante el periodo 2017-2021. En el 2021 el incremento total fue de 344 mil personas. En el 2020 se produjo una reducción de 397 mil personas en la fuerza de trabajo. En relación con su tasa de participación se produjo una reducción de 5,6 pp. entre 2017 y 2021 al pasar de 59,5% a 55,7% (Ver Tabla 20).

Los mayores incrementos en las tasas de participación entre 2020 y 2021 se observaron en Valle del Cauca, Cauca y Quindío con un promedio 3,5 pp. Por su parte, las mayores reducciones se presentaron en los departamentos de Caldas, Tolima y Boyacá en los cuales las tasas de participación de las mujeres se redujeron en 1 pp., en promedio (Ver Tabla 20).



Tabla 20. Tasas de participación de las mujeres según clasificación del Semáforo del mercado de trabajo, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá

Ciudad y AM	Tasa Global de Participación				
	2017	2018	2019	2020	2021
Risaralda	53.5	53.7	51.7	46.3	44.0
Chocó	44.4	42.6	36.2	30.1	24.3
Córdoba	56.3	53.8	54.5	47.3	42.7
Atlántico	55.9	56.7	56.5	49.4	52.0
Magdalena	50.0	48.2	48.8	40.2	45.2
Cesar	53.2	47.6	49.4	40.7	45.6
Nariño	64.6	59.6	60.3	55.1	58.3
Bolívar	50.8	51.1	50.5	46.2	46.7
Caquetá	47.0	47.4	47.3	46.8	47.8
Sucre	50.3	51.7	51.2	44.7	44.9
La Guajira	68.4	66.8	63.1	55.2	55.2
Antioquia	54.9	53.8	53.5	51.5	53.5
Bogotá	66.3	65.5	66.0	60.3	61.1
Valle del Cauca	59.6	59.8	60.2	55.7	58.6
Cundinamarca	66.9	68.7	64.7	63.7	64.5
Cauca	53.1	54.5	50.9	47.4	51.2
Santander	63.1	63.8	62.1	56.1	58.5
Norte de Santander	50.5	47.9	46.4	43.1	44.7
Huila	53.6	51.7	52.4	48.8	50.5
Quindío	56.5	56.1	55.4	48.3	52.2
Meta	57.5	55.3	54.3	46.4	47.6
Caldas	44.8	46.2	44.8	44.7	43.6
Tolima	61.7	59.9	56.5	49.5	48.1
Boyacá	54.0	54.3	49.2	41.6	40.9
Total departamental	58.3	57.6	56.9	52.1	53.4

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

5.3. Análisis de las brechas en las tasas de desempleo 2017-2021

En el periodo analizado (2017-2021) se observa que la brecha entre la tasa de desempleo de las mujeres, en relación con la tasa de desempleo de los hombres, fue de 5,9 pp. En los últimos cinco años esta brecha ha venido en aumento y llegó a su máximo valor en el 2020, con 7,1 pp. Los departamentos con las brechas más elevadas fueron Sucre, Cauca, Cesar, Chocó y Magdalena con una brecha promedio de 10,1 pp. (Ver Tabla 21).

Por su parte, 17 departamentos (Tolima, Caquetá, Bolívar, Quindío, Valle del Cauca, Cundinamarca, Córdoba, Caldas, Huila, Atlántico, Antioquia, Norte de Santander, La Guajira, Meta, Risaralda, Nariño y Boyacá) presentaron brechas intermedias entre 7,6 pp. y 4,4 pp. Y solamente Bogotá y Santander tuvieron brechas bajas (menos de 4 pp.). (Ver Tabla 21 y Gráfico 2).

Cómo se puede observar los impactos de la pandemia de la covid-19 fueron especialmente fuertes en las tasas de desempleo de las mujeres que, según lo analizado anteriormente, se incrementaron significativamente en el 2020, hasta alcanzar el 19,8%. La reducción de 2,3 pp. en el 2021, aunque fue ligeramente superior a la reducción en la tasa de desempleo de los hombres, aún sigue siendo baja, ya que se requeriría que baje al menos en 5 pp. para alcanzar la tasa de desempleo observada en el 2017.

**Tabla 21. Brechas entre las tasas de desempleo de mujeres y hombres, 2017-2021: 23 Departamentos y Bogotá**

Departamento	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Sucre	9.5	9.1	10.8	11.4	13.5	10.9
Cauca	9.3	10.5	9.7	13.8	10.8	10.8
Cesar	8.2	9.0	10.5	11.1	11.6	10.1
Chocó	8.7	9.5	11.2	10.0	7.5	9.4
Magdalena	8.3	6.4	9.7	9.4	12.0	9.2
Tolima	4.8	6.9	7.4	10.2	8.7	7.6
Caquetá	6.1	6.5	6.9	8.4	9.9	7.6
Bolívar	5.4	5.8	4.2	9.4	9.4	6.8
Quindío	7.2	6.1	6.3	8.8	5.7	6.8
Valle del Cauca	5.7	6.6	5.8	8.0	7.3	6.7
Cundinamarca	3.4	5.4	6.2	7.9	8.7	6.3
Córdoba	7.8	5.9	6.6	4.7	6.4	6.3
Caldas	5.0	5.9	5.1	10.0	5.3	6.3
Huila	6.5	6.8	4.5	6.3	6.6	6.1
Atlántico	6.0	5.8	5.1	6.3	7.3	6.1
Antioquia	5.6	5.1	6.0	7.2	6.6	6.1
Norte de Santander	6.4	5.6	5.3	5.3	5.1	5.5
La Guajira	4.5	2.7	5.4	7.4	6.5	5.3
Meta	5.9	5.2	4.3	5.7	4.6	5.1
Risaralda	4.8	4.7	3.7	5.5	6.0	4.9
Nariño	5.6	3.6	3.5	5.3	6.6	4.9
Boyacá	2.7	4.0	4.0	5.9	5.3	4.4
Santander	2.9	2.7	3.8	3.1	5.4	3.6
Bogotá	1.5	1.7	2.4	4.6	3.5	2.8
Total departamental	5.0	5.1	5.3	7.1	6.9	5.9

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

En el informe de la Cepal (2022)¹, se describe de la siguiente manera la problemática laboral de las mujeres en América Latina y que es totalmente aplicable al caso colombiano:

Las mujeres se vieron más afectadas por la pandemia debido al significativo retroceso de su participación laboral, a la agudización de su sobrecarga de trabajo doméstico no remunerado y a una mayor exposición al riesgo de violencia. Esto fue consecuencia de los impactos de las restricciones a la movilidad en los sectores productivos, especialmente de servicios, tales como el comercio, el turismo y los servicios personales que tienen una clara sobrerrepresentación femenina.

Así mismo, los cierres de las escuelas y el trabajo en casa generaron desbalances en los hogares con hijos pequeños y en edad escolar, debido a que las tareas domésticas tradicionales se superpusieron con las responsabilidades laborales y las tareas de crianza y de apoyo educativo. Todo esto ocurrió de manera repentina, sin la debida preparación y muchas veces sin la asistencia con que se contaba antes de la pandemia, ya sea redes familiares y/o comunitarias, o, en el caso de las familias de mayores ingresos, servicio doméstico remunerado.

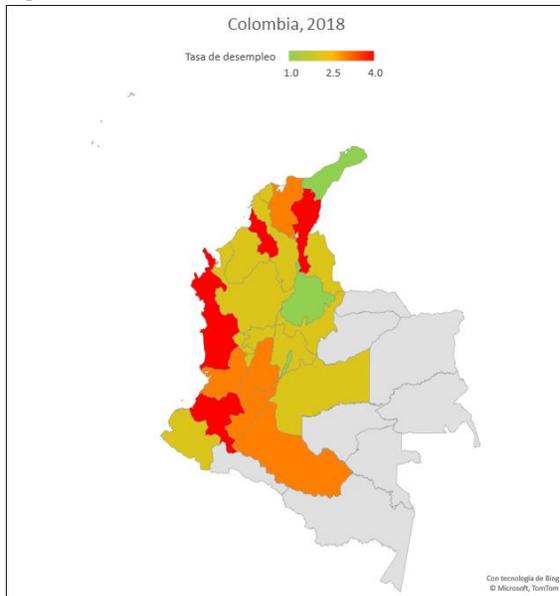
De esta manera, la sobrecarga y distribución desigual de las tareas domésticas, de crianza y de cuidado se expresaron en la masiva salida de mujeres del mercado de trabajo, lo que implicó un retroceso de doce años en materia de participación laboral en 2020 para el caso del mercado laboral colombiano. Esta coyuntura también fue decisiva para el ensanchamiento de las brechas de género

¹ CEPAL (2022). **Los impactos sociodemográficos de la pandemia de COVID-19 en América Latina y el Caribe**. Documento preparado por el Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía (CELADE)-División de Población. Santiago, 2022. Disponible en: <https://www.cepal.org/es/publicaciones/47922-impactos-sociodemograficos-la-pandemia-covid-19-america-latina-caribe>

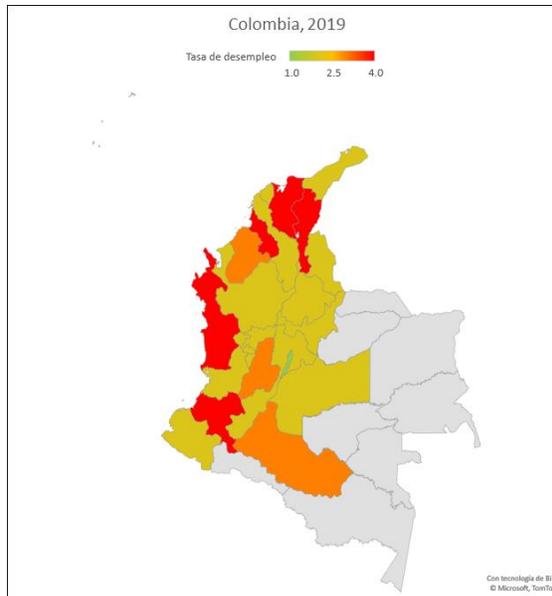


en el mercado laboral remunerado, pues la recuperación de la participación laboral y del empleo ha sido más lenta entre las mujeres en el 2021.

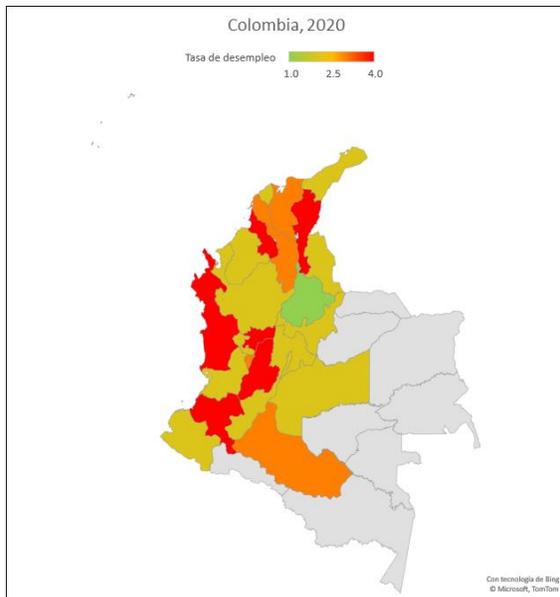
Gráfico 3. Brechas en la tasa de desempleo de hombres y mujeres en los 23 departamentos y Bogotá, 2018-2021



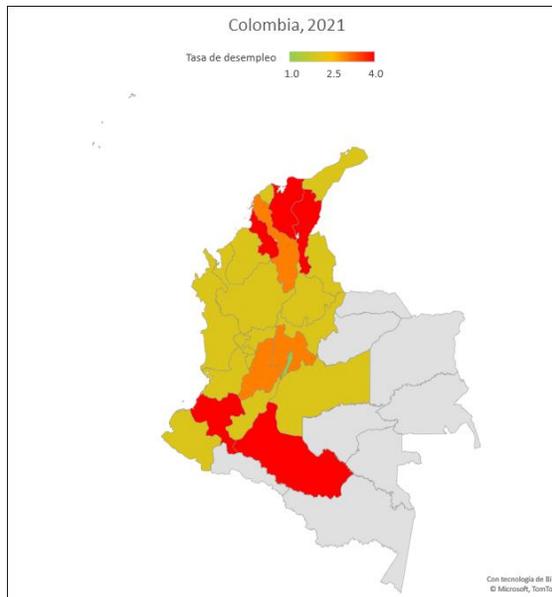
Departamentos	Número	Desempleadas	Tasa de desempleo
1 = Departamentos brecha baja	3	162,006	12.5
2 = Departamentos brecha media	12	883,239	12.4
3 = Departamentos brecha alta	5	100,155	10.2
4 = Departamentos brecha muy alta	4	172,671	13.7
Total departamental	24	1,318,071	12.4



Conglomerados	Número	Desempleadas	Tasa de desempleo
1 = Departamentos brecha baja	1	140,925	14.8
2 = Departamentos brecha media	15	967,532	12.8
3 = Departamentos brecha alta	3	76,644	15.4
4 = Departamentos brecha muy alta	5	254,913	14.0
Total departamental	24	1,440,014	13.3



Conglomerados	Número	Desempleadas	Tasa de desempleo
1 = Departamentos brecha baja	1	250,219	17.4
2 = Departamentos brecha media	13	1,277,469	20.4
3 = Departamentos brecha alta	4	117,288	18.7
4 = Departamentos brecha muy alta	6	358,516	20.0
Total departamental	24	2,003,492	19.8



Conglomerados	Número	Desempleadas	Tasa de desempleo
1 = Departamentos brecha baja	1	356,315	19.4
2 = Departamentos brecha media	15	1,046,628	16.9
3 = Departamentos brecha alta	3	99,555	17.2
4 = Departamentos brecha muy alta	5	348,149	17.8
Total departamental	24	1,850,647	17.5

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en DANE-GEIH



6. Principales conclusiones

- El incremento del desempleo en los 23 departamentos y Bogotá durante el periodo 2017-2021 estuvo asociado a la pérdida de capacidad de generación de empleo como consecuencia de los impactos negativos de la pandemia de la covid-19, que pudo haber sido mayor sino se presenta una significativa recuperación del empleo en el 2021.
- Al clasificar los departamentos de acuerdo con los criterios del semáforo del mercado de trabajo, dos departamentos (Chocó y Córdoba), se ubicaron en **semáforo naranja_2**. En ellos se presentó un panorama inestable en sus indicadores laborales que podría avanzar hacia el empeoramiento si no se toman las medidas de política adecuadas, orientadas fundamentalmente a recuperar la dinámica de generación de empleo y reducir las tasas de desempleo abierto. Durante el 2021 se produjo una pérdida neta de 20 mil empleos y un incremento de 21 mil personas desempleadas. **La problemática central de estos departamentos se concentra en la caída de la generación de empleo y el incremento del desempleo abierto.**
- Cuatro departamentos se clasificaron en **semáforo amarillo** (Cesar, Magdalena, Bolívar y La Guajira), este grupo de departamentos presentó una situación estable en los principales indicadores del mercado de trabajo, debido a que existe una dinámica positiva, aunque débil, en la generación de empleo que es necesario monitorear de manera atenta para evitar que se deteriore la situación de enganche de nuevos trabajadores en los próximos meses. En 2021 se generaron 55 mil empleos y se incrementó el desempleo en 140 mil personas. La problemática se concentra en el desempleo abierto, con 21 mil personas en esta condición.
- Dieciocho (18) departamentos se ubicaron en **semáforo verde**. La situación de los mercados de trabajo de estos departamentos es buena teniendo en cuenta que sus principales indicadores laborales muestran un balance dinámico. En el 2021 se generaron 1 millón 201 mil empleos y el número total de desempleados se redujo en 381 mil personas. En estos departamentos es conveniente no descuidar el seguimiento y monitoreo permanentes que debería articularse entre el nivel nacional y territorial (por ejemplo, a través de alianzas con la Gobernación y alcaldías y universidades). **La señal en el semáforo del mercado de trabajo es de dinámica positiva.**
- En relación con la generación de empleo sectorial, se observó que durante el quinquenio analizado cuatro sectores (actividades profesionales y administrativas, comercio y reparación de vehículos, industria y transporte y almacenamiento) fueron los más dinámicos al generar, en conjunto, cerca de 92 mil empleos; en el 2021 generaron 698 131 mil empleos. Por su parte, los sectores de actividades artísticas y de servicios, servicios públicos y agropecuario mostraron una dinámica negativa en el quinquenio con una destrucción total de 104 mil empleos, la mayor parte de ellos en el 2020, con 846 mil empleos perdidos.
- Finalmente, el comportamiento del mercado de trabajo de las mujeres durante el 2017-2021 presentó una tendencia inestable, con una pérdida neta de aproximadamente 409 mil empleos. La problemática más significativa se concentró en Bogotá, Tolima, Boyacá y Córdoba en los cuales las mujeres perdieron cerca de 361 mil empleos; en el 2020 la pérdida de empleos en estos cuatro departamentos fue de 432 mil. En el 2021, ocho departamentos presentaron un



incremento del desempleo femenino que alcanzó a las 23 mil mujeres y durante el quinquenio analizado se observó un incremento de 617 mil mujeres desempleadas. ***La problemática central de las mujeres durante el periodo analizado se concentró en la caída de la generación de empleo y el incremento del desempleo abierto que se agravó como consecuencia de la pandemia de la covid-19. Esta coyuntura generó en la mujeres una pérdida de 12 años en su dinámica de participación laboral e incrementó la brecha entre las tasas de desempleo entre hombres y mujeres de 5 pp. en 2017 a 7,1 pp. en 2020.***



Anexo 1. Cambios en el desempleo en los 23 departamentos y Bogotá, 2017-2021

Departamentos	2017 - 2018				2019 - 2020				2020 - 2021				
	Efecto Demográfico	Efecto Participación	Efecto Combinado	Demanda de Empleo	Cambio en el Desempleo	Efecto Combinado	Demanda de Empleo	Cambio en el Desempleo	Efecto Demográfico	Efecto Participación	Efecto Combinado	Demanda de Empleo	Cambio en el Desempleo
Córdoba	13,840	-7,863	-123	16,222	-10,369	-997	-87,389	30,745	9,690	-32,186	-374	-3,470	-19,399
Chocó	4,567	-4,567	-101	229	-330	-464	-20,416	-3,339	2,682	-20,216	-336	-16,168	-1,703
Cesar	20,116	-31,132	-1,176	-10,738	-1,453	-2,556	-48,778	5,058	13,513	44,662	1,181	52,896	6,459
Magdalena	18,161	-14,456	-447	4,293	-1,034	-2,385	-63,545	12,143	12,439	37,817	824	49,280	1,800
Bolívar	19,844	13,211	278	36,561	-3,228	-1,626	-80,264	47,578	18,222	19,722	371	36,079	2,237
La Guajira	20,085	-2,376	-115	26,701	-9,107	-1,942	-36,921	18,623	12,880	-565	-17	1,551	10,747
Antioquia	70,077	-45,573	-973	12,307	11,224	-2,682	-199,245	163,148	66,877	95,444	1,901	236,774	-72,552
Bogotá	65,592	-25,147	-385	42,840	-2,780	-6,895	-497,021	294,786	66,707	88,937	1,399	236,039	-78,996
Valle del Cauca	31,130	-14,307	-191	17,696	-1,063	-1,370	-266,803	141,860	21,584	95,565	910	147,574	-29,515
Cundinamarca	87,497	17,671	955	66,201	39,922	-1,279	-29,160	97,231	77,518	12,762	540	110,961	-20,141
Atlántico	37,992	9,112	284	41,957	5,431	-3,691	-101,555	41,926	28,134	36,181	809	75,691	-10,567
Santander	25,132	12,620	265	24,183	13,834	-2,055	-121,590	52,291	16,875	28,966	416	74,263	-28,006
Cauca	11,754	13,472	218	17,133	8,311	-534	-53,138	22,981	8,600	41,917	516	65,425	-14,392
Huila	8,368	-11,929	-187	-5,885	2,137	-336	-46,574	29,314	6,647	13,954	176	46,206	-25,429
Norte de Santander	22,645	-22,281	-733	-5,911	5,542	-1,268	-51,676	44,118	12,453	19,541	346	45,978	-13,638
Nariño	8,252	-45,913	-410	-28,452	-9,618	-87	-61,576	19,516	2,541	31,434	94	40,504	-6,434
Meta	11,877	-13,268	-300	1,700	-3,391	-806	-72,136	25,984	6,317	17,894	235	30,384	-5,938
Quindío	3,790	1,339	17	2,661	2,485	-419	-38,626	13,902	3,652	14,463	194	25,362	-7,053
Sucre	9,769	12,720	294	21,017	1,767	-996	-38,988	12,353	7,873	1,622	30	10,542	-1,016
Boyacá	6,677	3,079	35	10,123	-332	-842	-75,956	12,110	5,052	-4,993	-49	7,045	-7,035
Caquetá	1,637	1,278	12	1,269	1,658	-12	-9,488	11,904	3,057	1,894	32	6,799	-1,816
Tolima	6,933	-5,891	-56	-20,431	21,417	-444	-82,387	32,193	4,379	-10,666	-71	22,932	-29,290
Caldas	4,440	7,270	68	6,487	5,291	-95	-29,360	26,403	4,978	-12,450	-129	14,759	-22,360
Risaralda	5,601	1,466	17	7,992	-908	-421	-58,299	27,066	4,924	-7,773	-83	4,009	-6,941
Total departamental	513,069	-148,347	-3,160	286,158	75,405	-35,611	-2,170,890	1,179,891	412,994	518,464	8,980	1,321,414	-380,976

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

**Anexo 2. Balance de los indicadores del mercado de trabajo en los 23 departamentos y Bogotá, 2017-2021**

Departamentos	2017	2018	2019	2020	2021
Chocó	Indicadores dinámicos	Indicadores dinámicos	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación	Indicadores inestables
Córdoba	Indicadores en recuperación	Indicadores dinámicos	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Cesar	Indicadores en recuperación	Indicadores inestables	Indicadores en recuperación	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Magdalena	Indicadores dinámicos	Indicadores dinámicos	Indicadores estables	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Bolívar	Indicadores dinámicos	Indicadores dinámicos	Indicadores dinámicos	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
La Guajira	Indicadores dinámicos	Indicadores dinámicos	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Tolima	Indicadores inestables	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Antioquia	Indicadores estables	Indicadores estables	Indicadores estables	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Huila	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Norte de Santander	Indicadores estables	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Meta	Indicadores en recuperación	Indicadores dinámicos	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Nariño	Indicadores dinámicos	Indicadores inestables	Indicadores en recuperación	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Atlántico	Indicadores dinámicos	Indicadores estables	Indicadores dinámicos	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Bogotá	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación	Indicadores estables	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Caldas	Indicadores en recuperación	Indicadores estables	Indicadores en deterioro	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Caquetá	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación	Indicadores en deterioro	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Cauca	Indicadores estables	Indicadores estables	Indicadores en deterioro	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Cundinamarca	Indicadores estables	Indicadores estables	Indicadores estables	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Quindío	Indicadores dinámicos	Indicadores estables	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Santander	Indicadores dinámicos	Indicadores estables	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Sucre	Indicadores dinámicos	Indicadores estables	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Boyacá	Indicadores en recuperación	Indicadores dinámicos	Indicadores en deterioro	Indicadores en empeoramiento	Indicadores en recuperación
Risaralda	Indicadores dinámicos	Indicadores dinámicos	Indicadores inestables	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Valle del Cauca	Indicadores estables	Indicadores dinámicos	Indicadores estables	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación
Total departamental	Indicadores estables	Indicadores estables	Indicadores estables	Indicadores en deterioro	Indicadores en recuperación

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE



Anexo 3. Comportamiento del empleo sectorial en los 23 departamentos y Bogotá, 2017-2021

Departamentos	Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Antioquia	No informa	1,650	-1,982	0	2,337	-2,337	-66	0.0	Caída leve
	Agropecuario	32,477	-17,840	-14,550	-9,988	-18,977	-5,776	92.3	Recuperación leve
	Industria	1,668	19,835	-7,029	-1,697	5,080	3,571	104.2	Dinámica positiva
	Servicios Públicos	-10,873	-8,589	856	-21,947	28,144	-2,482	101.5	Dinámica positiva
	Construcción	-15,151	14,781	6,361	-19,503	48,920	7,082	112.9	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	8,294	17,627	24,362	-52,375	44,695	8,521	98.7	Recuperación fuerte
	Alojamiento y servicios de comida	11,705	-11,433	4,362	-18,683	13,067	-196	97.2	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	-3,626	2,341	6,595	-6,884	30,266	5,738	112.2	Dinámica positiva
	Información y comunicaciones	4,534	706	4,604	2,074	2,757	2,935	110.1	Dinámica estable
	Actividades financieras y de seguros	4,098	-197	2,624	1,199	967	1,738	104.7	Dinámica estable
	Actividades inmobiliarias	3,196	5,241	-6,241	195	3,222	1,123	108.3	Dinámica estable
	Actividades profesionales y administrativas	5,470	3,840	21,363	-26,458	29,870	6,817	101.6	Dinámica positiva
	Administración pública	19,759	-5,258	-3,042	-15,215	25,978	4,444	103.5	Dinámica positiva
	Actividades artísticas y de servicios	18,270	-6,764	21,266	-32,302	25,125	5,119	97.5	Recuperación fuerte
Total ocupados Antioquia		81,471	12,308	61,531	-199,247	236,777	38,568	101.2	Dinámica positiva
Atlántico	No informa	151	-69	-82	173	-173	0	0.0	Caída leve
	Agropecuario	596	4,825	-3,232	-770	3,958	1,075	109.1	Dinámica positiva
	Industria	-2,243	-44	1,523	800	7,706	1,548	155.4	Dinámica estable
	Servicios Públicos	-5,464	22,925	-3,298	-19,832	-6,155	-2,365	84.1	Recuperación leve
	Construcción	6,547	708	-5,984	400	7,058	1,746	108.0	Dinámica estable
	Comercio y reparación de vehículos	2,146	4,908	14,366	-15,088	26,460	6,558	104.1	Dinámica positiva
	Alojamiento y servicios de comida	-5,964	-3,302	12,214	6,773	7,278	3,400	113.9	Dinámica estable
	Transporte y almacenamiento	5,616	-395	6,609	-918	804	2,343	99.9	Recuperación fuerte
	Información y comunicaciones	-1,176	832	1,426	-6,342	2,501	-552	83.6	Recuperación fuerte
	Actividades financieras y de seguros	355	-866	519	-3,866	-612	-894	76.9	Recuperación leve
	Actividades inmobiliarias	-745	441	2,429	-4,016	2,014	25	86.6	Recuperación fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	2,503	-2,945	5,985	-4,725	7,479	1,659	103.6	Dinámica positiva
	Administración pública	-2,778	7,078	7,701	-22,056	8,092	-393	90.4	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	10,884	7,859	12,217	-32,087	9,281	1,631	84.2	Recuperación fuerte
Total ocupados Atlántico		10,428	41,955	52,393	-101,554	75,691	15,783	97.9	Recuperación fuerte



Departamentos	Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Bogotá	No informa	331	-989	741	2,413	-3,154	-132	0.0	Caída fuerte
	Agropecuario	-430	-1,970	-3,171	-1,865	3,616	-764	110.3	Dinámica positiva
	Industria	3,707	3,585	4,463	13,540	2,816	5,622	138.3	Dinámica estable
	Servicios Públicos	-31,567	-4,602	-25,411	-46,399	4,479	-20,700	92.1	Recuperación fuerte
	Construcción	-8,542	-14,446	31,199	-39,244	5,308	-5,145	87.5	Recuperación fuerte
	Comercio y reparación de vehículos	-18,925	-567	23,155	-99,669	68,988	-5,404	96.1	Recuperación fuerte
	Alojamiento y servicios de comida	-4,921	14,217	14,105	-80,428	26,945	-6,016	80.8	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	-7,632	-1,748	16,788	-22,280	4,166	-2,141	93.7	Recuperación fuerte
	Información y comunicaciones	6,714	2,279	-10,537	5,133	1,654	1,049	106.2	Dinámica estable
	Actividades financieras y de seguros	-22,432	13,583	11,245	-20,763	14,883	-697	95.4	Recuperación fuerte
	Actividades inmobiliarias	6,428	1,478	-8,845	-13,307	12,555	-338	99.2	Recuperación fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	27,591	6,020	10,481	-26,723	26,858	8,845	100.0	Dinámica positiva
	Administración pública	-14,698	25,836	21,466	-80,680	38,267	-1,962	92.7	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	-13,624	165	7,106	-86,748	28,656	-12,889	84.8	Recuperación fuerte
	Total ocupados Bogotá	-78,000	42,841	92,785	-497,020	236,037	-40,671	93.4	Recuperación fuerte
Boyacá	No informa	34	-34	0	12	-12	0	0.0	Caída leve
	Agropecuario	6,626	11,319	-23,029	-24,120	-19,795	-9,800	72.9	Recuperación leve
	Industria	-988	843	2,836	2,800	-2,545	589	100.9	Caída leve
	Servicios Públicos	-6,560	4,674	-7,221	-7,118	6,214	-2,002	97.7	Recuperación fuerte
	Construcción	-187	-1,449	-1,680	-5,855	2,017	-1,431	88.0	Recuperación fuerte
	Comercio y reparación de vehículos	2,793	-546	747	-22,549	5,123	-2,886	81.2	Recuperación fuerte
	Alojamiento y servicios de comida	-8,513	3,094	310	-7,139	1,671	-2,115	81.3	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	-98	-2,395	446	-5,919	8,633	133	111.6	Dinámica positiva
	Información y comunicaciones	1,134	-1,355	-136	-582	1,954	203	137.9	Dinámica positiva
	Actividades financieras y de seguros	459	-771	102	145	1,184	224	145.6	Dinámica estable
	Actividades inmobiliarias	947	-12	-1,001	1,196	-1,260	-26	96.5	Caída fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	2,124	-1,519	-3,623	744	2,172	-20	115.7	Dinámica estable
	Administración pública	3,729	-2,282	-151	-1,784	3,147	532	102.2	Dinámica positiva
	Actividades artísticas y de servicios	-106	555	-233	-5,788	-1,457	-1,406	76.0	Recuperación leve
	Total ocupados Boyacá	1,394	10,122	-32,633	-75,957	7,046	-18,006	86.9	Recuperación fuerte



Departamentos	Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Caldas	No informa	-18	0	0	14	-14	-4	0.0	Caída leve
	Agropecuario	-8,684	3,062	-5,319	-1,574	-10,049	-4,513	86.8	Recuperación leve
	Industria	-510	294	1,101	-320	1,275	368	109.3	Dinámica positiva
	Servicios Públicos	5,837	290	-1,507	-4,266	2,800	631	96.5	Recuperación fuerte
	Construcción	-44	4,233	-884	-4,110	3,803	600	99.0	Recuperación fuerte
	Comercio y reparación de vehículos	3,004	-1,891	83	-3,304	10,536	1,686	109.9	Dinámica positiva
	Alojamiento y servicios de comida	404	-2,667	2,972	-3,326	373	-449	91.1	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	188	427	697	-716	-2,776	-436	85.0	Recuperación leve
	Información y comunicaciones	-343	-91	249	474	1,596	377	141.5	Dinámica estable
	Actividades financieras y de seguros	1,114	-743	113	380	-976	-22	87.7	Caída fuerte
	Actividades inmobiliarias	442	-319	852	-835	-680	-108	68.3	Recuperación leve
	Actividades profesionales y administrativas	3,226	-1,199	-553	780	4,662	1,383	120.1	Dinámica estable
	Administración pública	2,926	3,213	-7,206	-3,248	202	-823	93.8	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	-315	1,879	2,771	-9,308	4,005	-194	86.7	Recuperación fuerte
	Total ocupados Caldas	7,227	6,488	-6,631	-29,359	14,757	-1,504	96.6	Recuperación fuerte
Caquetá	No informa	7	-7	0	0	0	0	0.0	Dinámica estable
	Agropecuario	-1,156	-961	-5,117	-2,401	-38	-1,935	94.9	Recuperación leve
	Industria	-135	243	-192	653	330	180	175.4	Dinámica estable
	Servicios Públicos	-1,577	1,956	193	-2,506	984	-190	83.4	Recuperación fuerte
	Construcción	499	103	-700	65	1,423	278	118.9	Dinámica estable
	Comercio y reparación de vehículos	-2,496	617	1,243	-2,409	2,408	-127	100.0	Recuperación fuerte
	Alojamiento y servicios de comida	357	57	-315	-989	1,890	200	108.2	Dinámica positiva
	Transporte y almacenamiento	802	60	-1,267	-1,437	678	-233	92.2	Recuperación fuerte
	Información y comunicaciones	-304	358	-593	-143	103	-116	96.3	Recuperación fuerte
	Actividades financieras y de seguros	-255	355	-139	111	-414	-68	75.8	Caída fuerte
	Actividades inmobiliarias	137	-117	-37	-27	50	1	109.5	Dinámica positiva
	Actividades profesionales y administrativas	1,126	-1,051	-1,175	1,003	-692	-158	106.4	Caída leve
	Administración pública	-1,180	35	935	-1,101	322	-198	96.1	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	-259	-379	1,534	-307	-245	69	95.9	Recuperación leve
	Total ocupados Caquetá	-4,434	1,269	-5,630	-9,488	6,799	-2,297	98.3	Recuperación fuerte



Departamentos	Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Cauca	No informa	17	-17	0	5	8	3	0.0	Dinámica estable
	Agropecuario	3,241	5,364	-17,099	-18,969	33,776	1,263	105.1	Dinámica positiva
	Industria	-1,457	537	-704	3,000	5,464	1,368	167.7	Dinámica estable
	Servicios Públicos	197	13,248	-10,753	-3,511	-3,615	-887	85.4	Recuperación leve
	Construcción	-12	-2,089	6,473	-3,963	-1,961	-310	82.7	Recuperación leve
	Comercio y reparación de vehículos	7,491	-7,182	973	-7,581	9,254	591	102.0	Dinámica positiva
	Alojamiento y servicios de comida	3,443	1,434	-6,940	-2,695	2,742	-403	100.2	Dinámica positiva
	Transporte y almacenamiento	1,196	-25	-880	1,819	4,704	1,363	126.1	Dinámica estable
	Información y comunicaciones	574	-15	-1,849	628	-300	-192	109.4	Caída leve
	Actividades financieras y de seguros	-63	-442	638	-387	414	32	100.9	Dinámica positiva
	Actividades inmobiliarias	-595	877	245	-1,330	155	-130	45.0	Recuperación fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	-421	6,105	-5,938	-2,832	6,018	586	114.6	Dinámica positiva
	Administración pública	6,433	-5,267	4,501	-10,821	5,246	18	91.2	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	-5,218	4,606	422	-6,503	3,521	-634	92.8	Recuperación fuerte
	Total ocupados Cauca	14,826	17,134	-30,911	-53,140	65,426	2,667	101.9	Dinámica positiva
Cundinamarca	No informa	0	0	0	221	-196	5	0.0	Caída leve
	Agropecuario	12,225	17,149	-26,547	9,878	17,001	5,941	108.9	Dinámica estable
	Industria	3,997	-6,169	8,196	3,323	-1,120	1,645	111.5	Caída leve
	Servicios Públicos	21,318	-4,956	-7,826	4,934	30,236	8,741	120.2	Dinámica estable
	Construcción	-754	12,634	-4,247	-2,938	11,579	3,255	106.9	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	26,795	10,490	16,798	5,974	11,919	14,395	106.5	Dinámica estable
	Alojamiento y servicios de comida	6,281	6,753	5,086	-14,961	15,718	3,775	100.6	Dinámica positiva
	Transporte y almacenamiento	10,553	9,646	-4,719	-15,387	25,007	5,020	110.5	Dinámica positiva
	Información y comunicaciones	-506	1,593	4,203	-1,854	10,421	2,771	148.5	Dinámica positiva
	Actividades financieras y de seguros	-435	-7,184	3,551	4,151	1,190	255	157.1	Dinámica estable
	Actividades inmobiliarias	7,207	-423	-2,374	-1,517	4,038	1,386	109.0	Dinámica positiva
	Actividades profesionales y administrativas	10,989	-3,007	18,549	-16,585	2,973	2,584	86.5	Recuperación fuerte
	Administración pública	-24,589	31,361	2,021	-10,090	2,364	213	95.2	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	10,508	-1,685	1,175	5,693	-20,169	-896	90.4	Caída fuerte
	Total ocupados Cundinamarca	83,589	66,202	13,866	-29,158	110,961	49,092	105.2	Dinámica positiva



Departamentos	Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Huila	No informa	90	-87	-12	300	-250	8	0.0	Caída leve
	Agropecuario	5,830	-3,863	18,291	-9,203	14,941	5,199	103.2	Dinámica positiva
	Industria	-1,982	3,355	-1,382	1,567	-2,529	-194	86.8	Caída fuerte
	Servicios Públicos	583	2,186	1,231	-5,444	6,039	919	102.0	Dinámica positiva
	Construcción	-590	-4,076	-766	-767	3,396	-561	111.4	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	-1,883	1,476	581	-11,035	5,162	-1,140	93.3	Recuperación fuerte
	Alojamiento y servicios de comida	-2,291	-1,770	9,117	-9,981	1,447	-696	77.7	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	1,092	-2,008	-2,870	86	5,814	423	128.3	Dinámica estable
	Información y comunicaciones	-255	-707	27	-378	193	-224	95.2	Recuperación fuerte
	Actividades financieras y de seguros	557	-850	29	-1,122	262	-225	81.2	Recuperación fuerte
	Actividades inmobiliarias	309	-972	659	-723	682	-9	98.2	Recuperación fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	-466	3,414	-1,388	-479	4,715	1,159	118.5	Dinámica positiva
	Administración pública	-525	-1,735	-4,919	-1,833	2,947	-1,213	102.4	Dinámica positiva
	Actividades artísticas y de servicios	-693	-247	1,683	-7,561	3,389	-686	87.1	Recuperación fuerte
	Total ocupados Huila	-224	-5,884	20,281	-46,573	46,208	2,762	99.9	Recuperación fuerte
Meta	No informa	189	-189	0	27	-5	4	0.0	Caída leve
	Agropecuario	6,729	-2,149	-5,310	-4,857	-8,203	-2,758	85.2	Recuperación leve
	Industria	-1,332	2,205	-1,008	-196	3,337	601	139.4	Dinámica positiva
	Servicios Públicos	437	2,403	-1,604	-1,647	56	-71	94.6	Recuperación fuerte
	Construcción	-5,642	-1,192	4,820	-9,592	9,597	-402	100.0	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	5,014	4,976	-6,202	-14,412	8,574	-410	93.9	Recuperación fuerte
	Alojamiento y servicios de comida	1,295	-3,640	2,938	-12,141	6,390	-1,032	86.5	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	497	-201	789	-5,563	3,479	-200	92.1	Recuperación fuerte
	Información y comunicaciones	-260	983	-2,132	-1,096	1,706	-160	114.2	Dinámica positiva
	Actividades financieras y de seguros	12	20	-425	-382	-124	-180	86.9	Recuperación leve
	Actividades inmobiliarias	1,273	-1,013	-142	-603	-60	-109	86.4	Recuperación leve
	Actividades profesionales y administrativas	3,860	495	-1,864	-3,507	5,148	826	107.2	Dinámica positiva
	Administración pública	776	149	1,829	-8,340	-818	-1,281	82.4	Recuperación leve
	Actividades artísticas y de servicios	1,937	-1,148	3,396	-9,826	1,305	-867	79.0	Recuperación fuerte
	Total ocupados Meta	14,785	1,699	-4,915	-72,135	30,382	-6,037	90.8	Recuperación fuerte



Departamentos	Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Nariño	No informa	15	-15	0	174	290	93	0.0	Dinámica estable
	Agropecuario	35,433	-13,053	-16,821	-19,060	-1,994	-3,099	94.4	Recuperación leve
	Industria	752	-943	-888	2,457	-2,135	-151	106.8	Caída leve
	Servicios Públicos	-14,460	-4,530	10,960	-2,186	-10,002	-4,044	77.4	Recuperación leve
	Construcción	4,777	-6,538	-4,102	2,853	4,784	355	126.0	Dinámica estable
	Comercio y reparación de vehículos	-5,194	476	10,592	-10,448	17,540	2,593	105.5	Dinámica positiva
	Alojamiento y servicios de comida	164	-3,272	-191	-807	5,529	285	113.5	Dinámica positiva
	Transporte y almacenamiento	-390	-5,128	4,129	-10,559	13,534	317	107.0	Dinámica positiva
	Información y comunicaciones	-1,463	-1,830	356	189	-176	-585	100.3	Caída leve
	Actividades financieras y de seguros	-804	22	226	888	-484	-30	110.3	Caída leve
	Actividades inmobiliarias	-40	1,015	-286	-641	153	40	80.9	Recuperación fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	-1,542	737	1,001	-96	2,947	609	113.3	Dinámica positiva
	Administración pública	-2,104	8,826	-2,118	-12,201	647	-1,390	85.9	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	-642	-4,220	-1,030	-12,139	9,871	-1,632	95.5	Recuperación fuerte
	Total ocupados Nariño	14,502	-28,453	1,828	-61,576	40,504	-6,639	97.5	Recuperación fuerte
Norte de Santander	No informa	129	-129	0	31	-31	0	0.0	Caída leve
	Agropecuario	14,557	-7,914	-8,786	-97	-2,876	-1,023	97.1	Recuperación leve
	Industria	1,015	1,761	-782	725	2,796	1,103	132.8	Dinámica estable
	Servicios Públicos	-479	1,651	3,896	-8,369	4,619	264	94.5	Recuperación fuerte
	Construcción	55	-874	848	-3,368	8,417	1,016	113.8	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	6,490	810	768	-9,346	10,154	1,775	100.6	Dinámica positiva
	Alojamiento y servicios de comida	450	-3,602	3,387	-10,167	6,484	-690	92.2	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	912	-23	816	-3,114	5,565	831	105.8	Dinámica positiva
	Información y comunicaciones	-682	-1,167	-899	-777	-225	-750	82.0	Recuperación leve
	Actividades financieras y de seguros	1,103	232	-1,675	-783	1,368	49	112.0	Dinámica positiva
	Actividades inmobiliarias	-873	602	280	-815	332	-95	88.4	Recuperación fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	-3,261	769	5,242	-5,747	7,873	975	106.2	Dinámica positiva
	Administración pública	-7,797	1,164	743	2,084	2,386	-284	107.2	Dinámica estable
	Actividades artísticas y de servicios	-1,263	806	6,701	-11,934	-885	-1,315	77.0	Recuperación leve
	Total ocupados Norte de Santander	10,356	-5,914	10,539	-51,677	45,977	1,856	99.1	Recuperación fuerte



Departamentos	Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Quindío	No informa	11	3	-14	50	-50	0	0.0	Caída leve
	Agropecuario	-87	99	1,091	-2,527	-7,100	-1,705	73.8	Recuperación leve
	Industria	113	277	-292	282	336	143	121.1	Dinámica estable
	Servicios Públicos	2,968	-331	-1,497	-2,960	4,046	445	105.2	Dinámica positiva
	Construcción	-2,783	-240	610	-4,179	4,663	-386	102.5	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	-1,565	1,458	-348	-10,504	8,320	-528	95.8	Recuperación fuerte
	Alojamiento y servicios de comida	1,111	-1,028	942	-8,443	6,953	-93	94.5	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	575	-1,700	1,022	-1,014	314	-161	94.9	Recuperación fuerte
	Información y comunicaciones	533	-795	-499	-647	1,188	-44	116.0	Dinámica positiva
	Actividades financieras y de seguros	-142	78	71	260	-469	-40	92.0	Caída fuerte
	Actividades inmobiliarias	-84	774	-571	268	703	218	124.8	Dinámica estable
	Actividades profesionales y administrativas	980	-679	-599	-1,438	3,378	328	112.4	Dinámica positiva
	Administración pública	-856	3,345	-1,884	-2,105	1,292	-42	97.2	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	1,295	1,401	-669	-5,669	1,786	-371	85.0	Recuperación fuerte
	Total ocupados Quindío	2,069	2,662	-2,637	-38,626	25,360	-2,234	94.8	Recuperación fuerte
Risaralda	No informa	24	-1	-23	226	-226	0	0.0	Caída leve
	Agropecuario	-2,308	8,338	-6,499	-6,186	-11,116	-3,554	76.1	Recuperación leve
	Industria	-428	-277	425	111	1,494	265	131.1	Dinámica estable
	Servicios Públicos	1,919	232	-7	-8,375	-2,186	-1,683	81.6	Recuperación leve
	Construcción	2,964	-4,600	4,370	-5,303	5,549	596	100.7	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	2,085	-2,916	74	-8,179	-1,531	-2,093	88.8	Recuperación leve
	Alojamiento y servicios de comida	-2,982	2,183	-1,114	-6,799	4,178	-907	92.6	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	-880	-98	1,118	-5,139	3,285	-343	92.5	Recuperación fuerte
	Información y comunicaciones	-1,106	88	284	-236	932	-8	111.3	Dinámica positiva
	Actividades financieras y de seguros	-300	140	-938	292	-621	-285	91.7	Caída fuerte
	Actividades inmobiliarias	759	-406	1,124	-1,814	-195	-106	74.7	Recuperación leve
	Actividades profesionales y administrativas	879	2,756	-1,410	-3,591	1,412	9	93.0	Recuperación fuerte
	Administración pública	2,189	1,938	-4,218	-3,827	3,245	-135	98.7	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	3,054	615	-274	-9,481	-210	-1,259	78.4	Recuperación leve
	Total ocupados Risaralda	5,869	7,992	-7,088	-58,301	4,010	-9,504	88.1	Recuperación fuerte



Departamentos	Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Santander	No informa	-108	-47	0	270	-211	-19	0.0	Caída leve
	Agropecuario	13,944	32,224	-30,048	-17,775	-24,408	-5,213	82.6	Recuperación leve
	Industria	4,287	370	2,642	-1,865	4,724	2,032	113.0	Dinámica positiva
	Servicios Públicos	-354	-9,120	-896	-19,536	13,899	-3,201	95.4	Recuperación fuerte
	Construcción	-5,693	-4,869	-3,656	-7,344	10,595	-2,193	105.0	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	-2,173	6,852	792	-22,305	16,164	-134	97.0	Recuperación fuerte
	Alojamiento y servicios de comida	-8,331	-391	3,005	-5,641	1,218	-2,028	94.5	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	-4,106	2,017	4,928	-10,246	15,245	1,568	106.8	Dinámica positiva
	Información y comunicaciones	811	-25	-5,544	1,298	-357	-763	108.5	Caída leve
	Actividades financieras y de seguros	-892	641	1,156	317	913	427	108.5	Dinámica estable
	Actividades inmobiliarias	1,773	-2,554	1,270	-4,008	6,129	522	115.8	Dinámica positiva
	Actividades profesionales y administrativas	3,032	3,325	-6,296	-494	11,188	2,151	117.9	Dinámica positiva
	Administración pública	-1,390	2,500	1,486	-9,268	12,656	1,197	102.8	Dinámica positiva
	Actividades artísticas y de servicios	6,445	-6,740	15,963	-24,992	6,507	-563	80.8	Recuperación fuerte
	Total ocupados Santander	7,245	24,183	-15,198	-121,589	74,262	-6,219	95.8	Recuperación fuerte
Sucre	No informa	-22	4	-4	6	-6	-4	0.0	Caída leve
	Agropecuario	10,286	7,068	-1,664	-7,533	453	1,722	92.8	Recuperación fuerte
	Industria	485	-97	-120	-67	643	169	118.6	Dinámica positiva
	Servicios Públicos	3,808	5,637	-1,764	-12,662	2,569	-482	71.0	Recuperación fuerte
	Construcción	-1,301	2,925	-884	-1,505	41	-145	93.7	Recuperación fuerte
	Comercio y reparación de vehículos	3,159	-1,958	1,669	-4,626	1,404	-70	95.7	Recuperación fuerte
	Alojamiento y servicios de comida	-2,341	2,334	-584	4,661	-3,775	59	103.2	Caída leve
	Transporte y almacenamiento	-4,733	-1,320	1,072	-4,002	9,285	60	115.8	Dinámica positiva
	Información y comunicaciones	-482	141	-1,148	-133	-962	-517	68.6	Recuperación leve
	Actividades financieras y de seguros	963	-220	-205	-184	-1,154	-160	59.4	Recuperación leve
	Actividades inmobiliarias	-128	363	-85	-617	200	-53	56.1	Recuperación fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	-558	1,598	-902	620	71	166	106.7	Dinámica estable
	Administración pública	-1,909	2,447	1,653	-3,724	-1,985	-704	86.4	Recuperación leve
	Actividades artísticas y de servicios	-903	2,094	-1,959	-9,222	3,758	-1,246	87.5	Recuperación fuerte
	Total ocupados Sucre	6,324	21,016	-4,925	-38,988	10,542	-1,206	92.9	Recuperación fuerte



Departamentos	Sectores económicos	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021	% Recuperación	Situación
Tolima	No informa	0	0	0	15	-15	0	0.0	Caída leve
	Agropecuario	-4,257	-8,282	-11,710	-13,043	-10,551	-9,569	86.5	Recuperación leve
	Industria	-1,321	73	-1,325	2,261	588	55	143.2	Dinámica estable
	Servicios Públicos	2,393	1,218	-2,057	-10,228	-381	-1,811	78.3	Recuperación leve
	Construcción	-1,409	-3,190	-4,177	-5,024	9,840	-792	114.3	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	-2,681	-664	-9,612	-13,216	-336	-5,302	87.7	Recuperación leve
	Alojamiento y servicios de comida	-3,591	-10,891	988	-8,178	2,397	-3,855	87.1	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	-1,969	-2,553	845	-4,451	2,792	-1,067	94.2	Recuperación fuerte
	Información y comunicaciones	-2,001	-485	1,214	-3,185	2,261	-439	86.8	Recuperación fuerte
	Actividades financieras y de seguros	-643	-1,027	-320	-396	1,290	-219	118.0	Dinámica positiva
	Actividades inmobiliarias	1,051	1,448	-1,240	-1,368	826	143	88.1	Recuperación fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	2,975	-2,971	-4,986	-1,199	10,103	784	137.3	Dinámica positiva
	Administración pública	2,643	5,932	-4,267	-11,442	1,345	-1,158	84.5	Recuperación fuerte
	Actividades artísticas y de servicios	3,303	961	-557	-12,934	2,773	-1,291	78.3	Recuperación fuerte
	Total ocupados Tolima	-5,507	-20,431	-37,204	-82,388	22,932	-24,520	90.1	Recuperación fuerte
Valle del Cauca	No informa	1,202	-1,130	-213	204	-65	-0	0.0	Caída leve
	Agropecuario	5,973	-3,335	967	-4,283	-30,360	-6,208	82.4	Recuperación leve
	Industria	9,427	-6,222	2,499	7,696	536	2,787	134.1	Dinámica estable
	Servicios Públicos	-13,443	3,811	-1,801	-37,557	18,632	-6,072	93.8	Recuperación fuerte
	Construcción	7,158	-2,585	-3,496	-24,054	26,897	784	102.1	Dinámica positiva
	Comercio y reparación de vehículos	-10,252	38,297	-23,164	-69,556	77,458	2,557	101.8	Dinámica positiva
	Alojamiento y servicios de comida	362	-9,390	17,721	-23,041	13,247	-220	94.2	Recuperación fuerte
	Transporte y almacenamiento	-10,018	764	7,638	-22,341	9,078	-2,976	91.6	Recuperación fuerte
	Información y comunicaciones	1,266	-5,279	4,073	-7,792	5,134	-520	91.3	Recuperación fuerte
	Actividades financieras y de seguros	2,252	-5,323	3,580	-5,911	663	-948	83.0	Recuperación fuerte
	Actividades inmobiliarias	445	3,679	287	-5,872	1,819	72	85.3	Recuperación fuerte
	Actividades profesionales y administrativas	7,625	-10,401	3,852	-7,292	-7,719	-2,787	87.9	Recuperación leve
	Administración pública	7,330	859	1,101	-19,744	21,005	2,110	100.5	Dinámica positiva
	Actividades artísticas y de servicios	-3,350	13,951	5,921	-47,260	11,249	-3,898	85.1	Recuperación fuerte
	Total ocupados Valle del Cauca	5,977	17,696	18,965	-266,803	147,574	-15,318	94.3	Caída leve

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

